



Pravna fakulteta
Univerza v Ljubljani

Univerza v Ljubljani

PRAVNA FAKULTETA

LETNO POROČILO 2015

**POSLOVNO POROČILO S POROČILOM O
KAKOVOSTI**



Vizitka članice

Ime zavoda:	Univerza v Ljubljani, Pravna fakulteta
Krajše ime zavoda:	Pravna fakulteta
Ulica:	Poljanski nasip 2
Kraj:	Ljubljana
Spletna stran:	www.pf.uni-lj.si
Elektronski naslov:	pf-dekanat@pf.uni-lj.si
Telefonska številka:	(01) 42 03 113
Številka faksa:	(01) 42 03 115
Matična številka:	1627104000
Identifikacijska številka:	SI 13125427
Transakcijski podračun:	01100-6030707313 pri UJP



Poročilo je pripravila Komisija za kakovost v sestavi:

doc. dr. Vasilka Sancin, prodekanja za kakovost (predsednica komisije), prof. dr. Katja Filipčič, doc. dr. Tilen Štajnpihler, mag. Darja Rabzelj, Irena Kordež, Nejc Bizjak in Barbara Bernot.

KAZALO

1.	UVOD	4
2.	POSŁANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI TER ČLANICE.....	4
3.	IZVEDENE DEJAVNOSTI V LETU 2015 s samoevalvacijo.....	5
3.1	PO DEJAVNOSTIH.....	5
3.1.1	Izobraževalna dejavnost	5
3.1.1.1	Prva stopnja z evalvacijo študijskih programov	5
3.1.1.2	Druga stopnja z evalvacijo študijskih programov	11
3.1.1.3	Tretja stopnja z evalvacijo študijskih programov	12
3.1.1.4	Prejšnji dodiplomski in podiplomski študij	13
3.1.1.5	Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti.....	15
3.1.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost (z internacionalizacijo)	20
3.1.3	Prenos in uporaba znanja – tretja dimenzija univerze (z internacionalizacijo)	28
3.1.4	Ustvarjalne razmere za delo in študij.....	30
3.1.4.1	Obštudijska in interesna dejavnost, storitve za študente	30
3.1.4.2	Knjižnična in založniška dejavnost	33
3.1.5	Upravljanje in razvoj kakovosti.....	37
3.1.5.1	Delovanje sistema kakovosti (sistem in procesi)	37
3.1.5.2	Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti.....	38
3.1.5.3	Zunanje evalvacije in akreditacije.....	39
3.1.6	Pogoji za izvajanje dejavnosti in podporna dejavnost.....	40
3.1.6.1	Upravljanje s stvarnim premoženjem	40
3.1.6.2	Informacijski sistem.....	41
3.1.6.3	Upravljanje s človeškimi viri.....	43
3.1.6.4	Zagotavljanje stikov z javnostmi.....	45
3.1.6.5	Vodenje in upravljanje organizacije.....	46
3.1.7	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	47
4.	PRILOGE	48
4.1	Oddelki članice.....	48
4.2	Predstavitev članice (zahteva MIZŠ)	48
4.3	Realizacija predlogov ukrepov iz Poslovnega poročila 2014	49
4.4	Izbor dogodkov povezovanja PF z okoljem in dosežkov v okviru obštudijskih dejavnosti PF v letu 2015.....	53
4.5	Program ŠS članice - obštudijska dejavnost	56

1. UVOD

Pravna fakulteta Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju: PF) je v letu 2015 poslovala uspešno in si prizadevala za zagotavljanje kakovosti na vseh področjih svojega delovanja. Ukrepi in dosežki v letu 2015 in izzivi za leto 2016 so predstavljeni v nadaljevanju tega poročila.

2. POSLANSTVO IN VIZIJA UNIVERZE V LJUBLJANI TER ČLANICE

Poslanstvo Univerze v Ljubljani

Univerza v Ljubljani (v nadaljevanju: UL) goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje ter si prizadeva dosegati odličnost in najvišjo kakovost ter izpolnjevati najvišja etična merila na vseh področjih znanosti, umetnosti in tehnike. Na teh področjih skrbi za utrjevanje nacionalne samobitnosti, posebej z razvojem slovenske strokovne terminologije.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje kritično misleče vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Posebno skrb namenja razvoju talentov.

Spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij. Izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi Univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje med študente in druge uporabnike.

Sodeluje z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju predstavlja kritično vest družbe.

Vizija Univerze v Ljubljani

Univerza v Ljubljani bo leta 2020 prepoznana, mednarodno odprta in odlična raziskovalna univerza, ki ustvarjalno prispeva h kakovosti življenja.

Poslanstvo in vizija Pravne fakultete

PF je avtonomna in ustvarjalna akademska skupnost učiteljev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev. Njena visoka akademska odličnost temelji na kakovostni izvedbi študijskih programov, stalni interakciji s spreminjajočim pravnim okoljem in razvijajočo sodno prakso ter vpetosti njenih članov v družbeno okolje. Družbena odgovornost PF je trdna podpora vladavini prava in pravni državi kot najvišji civilizacijski vrednoti.

PF bo še naprej zasledovala svoj cilj in ostala najboljša pravna šola v državi, katere diplomanti bodo najboljše usposobljeni za opravljanje najzahtevnejših pravnih poklicev v pravosodju in sposobni vključevanja v mednarodni prostor. Cilj ostaja uvrstitev med pravne šole, ki v svetovnem merilu izstopajo s svojo odličnostjo in kakovostjo ter sodobnim in ustvarjalnim pristopom k pravnemu študiju.

PF izvaja pedagoško in znanstveno raziskovalno delo. PF izvaja nacionalni raziskovalni in razvojni program kot del obveznega pedagoškega dela in v sklopu temeljnih, aplikativnih, razvojnih in drugih projektov. Raziskovalno in razvojno delo kot del obveznega pedagoškega dela izvajajo visokošolski

učitelji in visokošolski sodelavci na svojih področjih. PF si bo tudi v prihodnje prizadevala še izboljšati kakovost študija, razširiti obseg in intenzivnost raziskovalnega dela na pravnem področju in še intenzivirati mednarodne povezave v okviru tega.

Za postopno uresničevanje poslanstva in razvojne vizije in za razrešitev navedenih temeljnih razvojnih vprašanj potrebuje PF jasne strateške usmeritve ter iz njih izpeljane dolgoročne cilje. Te usmeritve in cilji so zajeti v Strategiji razvoja Pravne fakultete Univerze v Ljubljani 2013-2020, ki jo je sprejel senat PF na svoji 9. seji 23. junija 2014 in je dostopna na <<http://www.pf.uni-lj.si/media/strategijapf1.pdf>>.

3. IZVEDENE DEJAVNOSTI V LETU 2015 s samoevalvacijo

3.1 PO DEJAVNOSTIH

3.1.1 Izobraževalna dejavnost

Do leta 2020 zasleduje Univerza v Ljubljani (UL) tri poglobitve dolgoročne cilje na področju izobraževanja:

- nekoliko zmanjšati število študentk in študentov,
- povečati število diplomantov za tretjino in povečati kakovost diplom,
- zmanjšati razdrobljenost programov.

Upošteva navedene dolgoročne strateške cilje UL je tudi ena od poglobitvenih usmeritev PF dvig kakovosti na področju izobraževanja. Pri tem pa lahko ugotovimo, da je PF do konca leta 2015 navedene cilje UL na tem področju v veliki meri že dosegla.

Izhajajoč iz Strategije razvoja Pravne fakultete Univerze v Ljubljani 2013–2020 pa zasleduje PF na področju izobraževanja zlasti naslednje poglobitve cilje:

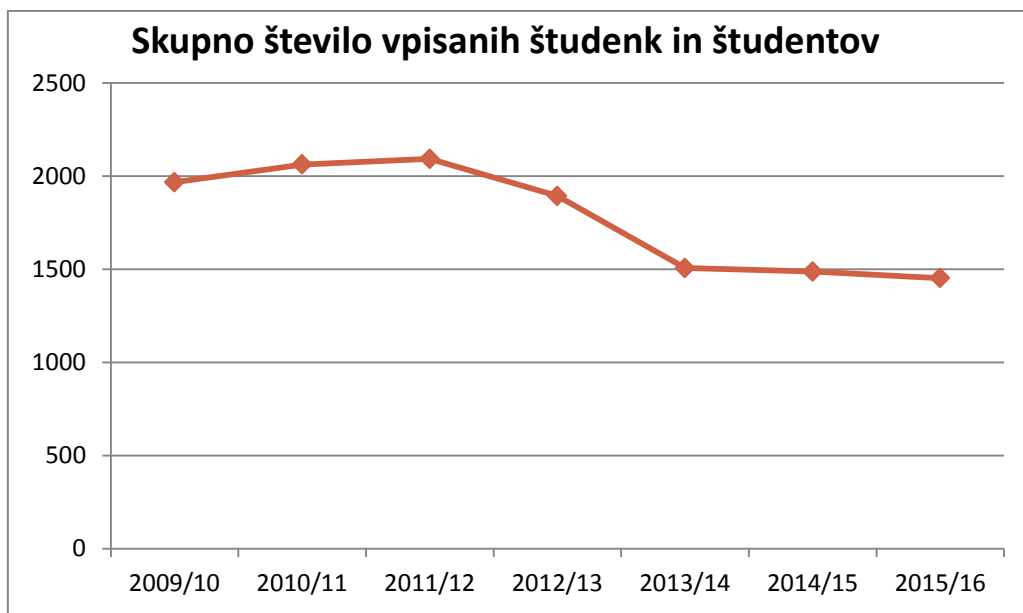
- izobraziti široko razgledanega pravnika, ki se bo znal samostojno in kreativno soočati z družbenimi izzivi;
- povečati kakovost izvedbe študijskih programov na vseh stopnjah študija;
- povečati uspešnost in učinkovitost študija;
- tesneje povezati znanstvenoraziskovalno in izobraževalno dejavnost;
- okrepiti sodelovanje z drugimi visokošolskimi zavodi znotraj in zunaj UL;
- okrepiti vse oblike mednarodnega sodelovanja na pedagoškem področju;
- intenzivneje povezati izvedbo pedagoškega procesa z družbenim okoljem, predvsem z vključevanjem strokovnjakov iz pravosodja.

3.1.1.1 Prva stopnja z evalvacijo študijskih programov

Uvodoma lahko ponovimo, da je najpomembnejši dejavnik, ki vpliva na gibanje kazalnikov kakovosti na področju izobraževalne dejavnosti **neustrezna ureditev študijskega programa v obliki ločene prve in druge bolonjske stopnje**. Ta dejavnik je bil že v preteklih letih izpostavljen kot ena od ključnih pomanjkljivosti na področju zagotavljanja kakovosti, zato je treba tudi za leto 2015 najprej izpostaviti prizadevanja fakultete za **uvvedbo enovitega petletnega magistrskega študija prava**.

Že v letu 2014 so ta prizadevanja prinesla pomemben premik k zastavljenemu cilju, tj. uskladitev in sprejem vsebinske zasnove novega enoletnega petletnega magistrskega študija prava,¹ ki je rezultat intenzivne razprave na ravni celotne fakultete, z vključitvijo vseh ključnih deležnikov, opredelitvijo poglobitvenih prednosti in slabosti obstoječega programa ter interesov vseh udeležencev ter ciljev samega pravnega izobraževanja. Pri pripravljanju vloge za reakreditacijo obstoječih študijskih programov v letu 2015 so se pokazale tudi nekatere dodatne možnosti za oblikovanje enotnega študijskega programa, ki jih je vodstvo fakultete predstavilo v obliki alternativne zasnove oziroma modela petletnega študija. PF je zato obudila razpravo o reformi študija. V tem kontekstu je bila bistvena zlasti izvedba t. i. *klavzure*, tj. intenzivne vsebinske razprave vseh pedagoških delavcev o tem, kakšne so poti, da fakulteta (p)ostane kakovostna, družbeno odgovorna izobraževalna institucija, ki nudi ustvarjalno in prijazno okolje za študij in delo.² Ob ostalih vprašanjih pomembnih za kakovost³, je bil osrednji del klavzure namenjen prav vsebinski razpravi o dveh različicah bodočega petletnega študija, ki so bile oblikovane v preteklih letih. Temeljito in odprto razpravo o tem sklopu vprašanj lahko že samo zase razumemo kot enega od dejavnikov pri zagotavljanju kakovosti. Še pomembnejši korak v smeri doseganja temeljnega cilja fakultete, tj. uveljavitve enotnega petletnega študija prava, pa je dejstvo, da se je v razpravi na klavzuri dokončno potrdila vsebinska zasnova bodočega študijskega programa, kar pomeni, da *bi se v letu 2016 lahko začel postopek njegove akreditacije*. V letu 2015 so nadaljevala tudi večletna prizadevanja vodstva fakultete za ustrezno prilagoditev oziroma razlago pravne podlage in drugih institucionalnih dejavnikov, ki omogočajo uspešno akreditacijo enotnega petletnega magistrskega študija prava.

PF je v letu 2015 naredila odločilen korak k uresničitvi enega od svojih in univerzitetnih strateških ciljev, tj. **postopnega zmanjšanja števila (novih) študentov**. Ta cilj je namreč neposredno povezan s pomembnim dejavnikom kakovosti, ki je bil v preteklih letih že izpostavljen kot eden tistih, ki hromijo možnost kakovostnega pedagoškega dela, tj. (neustrezno) razmerje med številom pedagogov (in drugih zaposlenih) ter študentk in študentov. Trend zmanjševanja skupnega števila študentk in študentov je mogoče opazovati že zadnjih nekaj let: od študijskega leta 2011/2012, ko je na fakulteti študiralo več kot 2000 študentk in študentov, je njihovo skupno število vsako leto nekoliko padlo in v letošnjem letu (2015/2016) znaša 1452 (glej tudi spodnji graf).



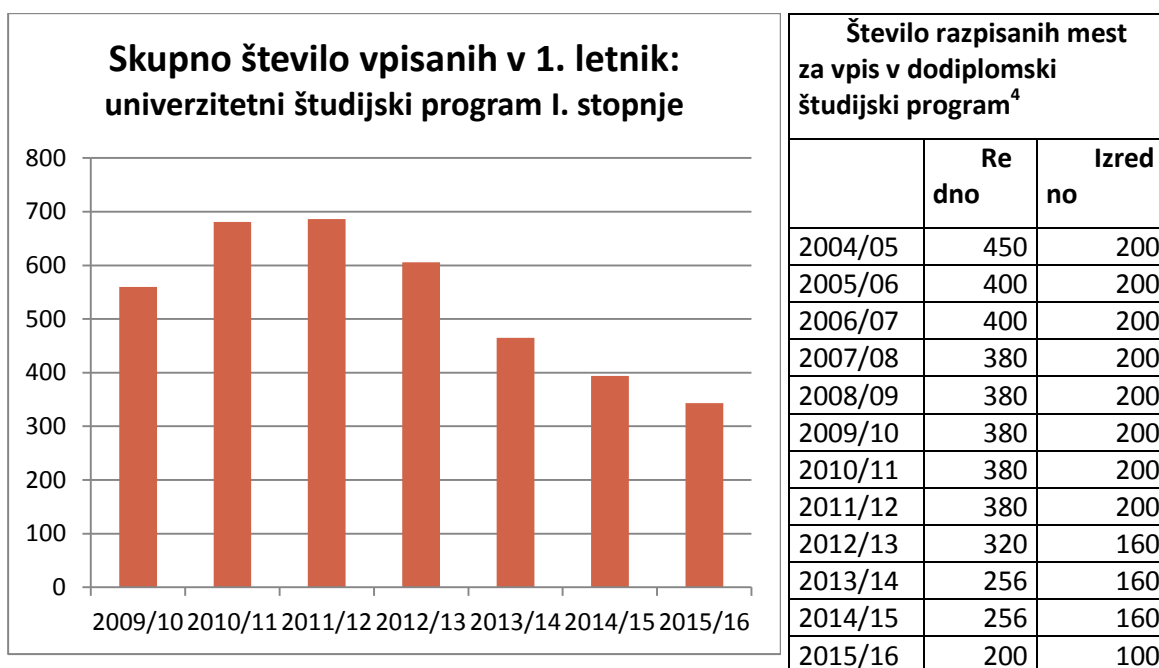
¹ Zadnje uskladitve so bile sprejete na 9. seji senata PF v Ljubljani v študijskem letu 2013/2014, dne 23. 6. 2014.

² Klavzura oziroma celodnevno delovno srečanje je potekalo dne 4. 12. 2015.

³ Zlasti strategija kadrovske obnovitve fakultete (glej tudi poglavje »Upravljanje s človeškimi viri«) ter oblikovanje skupnega odziva fakultete na predvidene spremembe Statuta UL.

Zmanjševanje skupnega števila študentk in študentov je mogoče pojasniti s postopnim *zmanjševanjem števila vpisanih v prvi letnik dodiplomskega študijskega programa I. stopnje*. Pri tem pa je treba opozoriti, da to ni posledica upadanja zanimanja za študij prava na PF. *Zanimanje za študij prava* ostaja, kljub nenaklonjenim zunanjim okoliščinah (npr. številčno manjše generacije, konkurenca na trgu pravnega izobraževanja), v letu 2015 sorazmerno veliko. To je gotovo tudi odraz prizadevanj PF za kakovost študija in ohranitev visokega ugleda celotne izobraževalne institucije. Poleg tega pa je fakulteta podobno kot v preteklih letih, tudi v letu 2015 aktivno delovala v smeri promocije študija prava na fakulteti. Tako je npr. v namen celovite predstavitve pravnega študija (poleg ponovno dobro obiskanih informativnih dnevoev ter sodelovanja na sejmu Informativa) v sodelovanju s številnimi srednjimi šolami po Sloveniji organizirala tudi vrsto predstavitev študija in obštudijskih dejavnosti, ki potekajo na fakulteti.

Zmanjševanje števila vpisanih v prvi letnik dodiplomskega študija je pretežno rezultat načrtne usmeritve PF k zmanjševanju celotnega števila študentk in študentov, ki ga fakulteta dosega z *zniževanjem razpisanih mest (za prvi letnik prvostopenjskega študija prava)*. Podatki v spodnji tabeli, ki kažejo gibanje števila razpisanih vpisnih mest za redni in izredni študij v zadnjem desetletju, potrjujejo zavezanost fakultete temu cilju. Grafični prikaz, ki kaže skupno število vpisanih v 1. letnik univerzitetnega študijskega programa I. stopnje, dokazuje, da so (bila) ta prizadevanja fakultete uspešna. V letu 2015 je fakulteta torej dosegla zastavljeni srednjeročni cilj in razpisala (le) 200 rednih in 100 izrednih mest za dodiplomski študij prava. Posledice te politike fakultete se bodo v celoti odrazile šele v prihodnjih nekaj letih, ko je mogoče pričakovati dodatno znižanje skupnega števila študentk in študentov na ravni celotne fakultete. Prav tako pa bo šele v prihodnjih letih (s primerjavo drugih kazalnikov kakovosti) mogoče celovito oceniti predvidene pozitivne posledice tega zmanjšanja števila študentk in študentov na kakovost študija na fakulteti.



⁴ V študijskem letu 2008/2009 je PF zadnjič razpisala prosta mesta za (stari) univerzitetni dodiplomski študij Pravo. Od študijskega leta 2009/10 se podatki o razpisanih mestih nanašajo na (bolonjski) univerzitetni študijski program I. stopnje.

Podatki v spodnji tabeli prikazujejo še aktualno stanje vpisanih študentk in študentov na fakulteti v začetku študijskega leta 2015/16, in sicer po različnih letnikih in načinih študija (vpisa).

Število vpisanih na prvi stopnji študija v študijskem letu 2015/2016

2015/16	1. LETNIK		2. LETNIK		3. LETNIK		4. LETNIK		DODATNO LETO		Skupaj
	Red.	Izred.	Red.	Izred.	Red.	Izred.	Red.	Izred.	Red.	Izred.	
Prvič	191	62	155	20	166	29	202	23	56	3	907
Ponovno	74	15	17	4	10	1	0	0	0	0	121
podaljšan status	2	1	2	1	3	0	2	1	1	1	14
vpis po merilih za prehode	0	0	0	2	0	3	0	0	0	0	5
Skupaj	267	78	174	27	179	33	204	24	57	4	1047

Glede na uspešno doseženo ciljno vrednost števila vpisanih, se bo fakulteta v prihodnje posvetila drugim dejavnikom, ki v tem kontekstu vplivajo na kakovost študija. Tako je bilo npr. v preteklih letih že večkrat poudarjeno, da omejevanje števila vpisanih in posledično manjše število študentk in študentov samo po sebi ni zagotovilo, da se bodo na fakulteto res vpisali tudi najustreznejši kandidati in kandidatke za študij prava. Zato bo fakulteta v prihodnjih letih usmerila pozornost k merilom, po katerih se opravlja izbor za vpis na fakulteto. Pri tem je v ospredju zlasti resna preučitev možnosti za ponovno uvedbo **sprejemnega izpita**, kar so že dolgoletna prizadevanja fakultete.

Kot vsako leto, je treba tudi letos opozoriti, da **nizka prehodnost iz prvega v drugi letnik prvostopenjskega študija**, vendarle kaže tudi na ohranjanje trajne skrbi PF za visoko raven študijskih standardov in kakovost njenih diplomantov, ki jih ne želi za vsako ceno podrežati pragmatičnim interesom, tj. zgolj nominalnemu dvigu kakovosti. V vsakem primeru pa se fakulteta problemov zagotavljanja kakovosti povezanih z (nizko) prehodnostjo zaveda in zato že leta izvaja in tudi postopno izboljšuje raznovrstne ukrepe (predstavljene v nadaljevanju), katerih namen je (med drugim) izboljšanje prehodnosti študentov v začetnik letnikih študija.

Tudi v letu 2015 v primerjavi s preteklimi leti ni bistvenih sprememb, ko gre za prehodnost iz prvega v drugi letnik.⁵ V drugi letnik namreč napreduje manj kot polovica študentk in študentov vpisanih v prvi letnik (44,4 % skupaj za redne in izredne študentke in študente). Nekoliko boljši rezultat (v primerjavi s preteklim letom) je pri čisti prehodnosti. V letu 2015 pa je prišlo do **očitno višje prehodnosti iz drugega v tretji letnik**. V primerjavi s preteklim letom, ko je napredovalo nekaj čez polovico študentk in študentov (okoli 55 %), je prehodnost v letu 2015 zrasla na več kot 70 %, odstotek pa zraste čez polovico tudi, če pogledamo čisto prehodnost iz 2. v 3. letnik.

Leto	Let.	Vsi vpisani	Prvič vpisani	Vsi vpisani napredovali	Prvič vpisani napredovali	Prehodnost	Čista prehodnost
2014/15	1. let.	394	301	175	118	44,4 %	39,2 %
	2. let.	269	215	195	112	72,5 %	52,1 %
2015/16	2. let.	201	175	/	/	/	/
	3. let.	212	195	/	/	/	/

⁵ Prehodnost dobimo, če število prvič vpisanih v 2. letnik v študijskem letu 2015/16 delimo s številom vpisanih v 1. letnik v študijskem letu 2014/15. Čista prehodnost dobimo, če število prvič vpisanih v 2. letnik v študijskem letu 2015/16 delimo s številom prvič vpisanih v 1. letnik v študijskem letu 2014/15. Enaka metodologija je uporabljan, ko gre za (čisto) prehodnost iz 2. v 3. letnik.

Fakulteta je tudi v letu 2015 opravila *analizo uspešnosti na izpitih za posamezni predmet, ki jo je mogoče kombinirati z rezultati študentskih anket*, s čimer skuša skozi več let opredeliti tiste točke v študijskem procesu, kjer v tem pogledu prihaja do največjih težav. K izboljšanju stanja v zvezi s tem problemom bistveno pripomore tudi vedno večji poudarek, ki ga fakulteta namenja *sistemu tutorstva* na vseh ravneh (tutorstvo za tuje študentke in študente na študijski izmenjavi, predmetno tutorstvo, uvajalno tutorstvo in tutorstvo za študente in študentke s posebnimi potrebami).⁶

Pomemben ukrep za povečanje prehodnosti (in boljših študijskih rezultatov nasploh) je tudi *spodbujanje sprotnega dela* študentk in študentov, na primer s preverjanjem prisotnosti na vajah (zlasti v nižjih letnikih, kjer je problem prehodnosti najočitnejši). Fakulteta je v letu 2015 ta ukrep tudi resno *izvajala*. Študenti in študentke, ki so izostali od vaj v večjem obsegu, kot je predvideno, v tekočem študijskem letu v učnih načrtih posamičnih predmetov (vsaj pri nekaterih predmetih) tudi dejansko niso mogli pristopiti k izpitu. To kaže, da fakulteta prizadevanja za sprotno delo jemlje resno.

S ciljem izboljšanja prehodnosti je fakulteta (na pobudo Študentskega sveta) v študijskem letu 2015/2016 nekoliko *prerazporedila tudi izpitne roke*. Za ustrežnejšo prerazporeditev študijskih obveznosti, ki bo predvidoma prinesla boljše izpitne rezultate, so izpitni roki semestrskih predmetov, ki se izvajajo v zimskem semestru študijskega leta 2015/16, januarja, marca in septembra. Tako je študentom in študentkam omogočeno, da lažje opravijo vse izpitne obveznosti zimskega semestra pred glavnim izpitnim obdobjem po zaključku poletnega semestra.

Eden od ukrepov sprejetih na PF v letu 2015, ki bo v prihodnje prispeval h kakovosti študija, so *spremembe pogojev za zaključek študija na univerzitetnem programu I. stopnje*. Z začetkom študijskega leta 2015/2016 se študij univerzitetnega študijskega programa prava I. stopnje zaključi, ko študent oziroma študentka opravi vse študijske obveznosti in izpite iz posameznih predmetov tega študijskega programa, ukinjena pa je obveznost uspešne izdelave in zagovora diplomskega dela.⁷ Vprašanja o zaključku študija na I. stopnji podrobneje ureja novi *Pravilnik o magistrskem diplomskem delu in zaključku študija*, z uveljavitvijo katerega je za novo vpisane študente v 4. letnik prenehal veljati Pravilnik o diplomski nalogi.⁸ Ukinitev pogoja izdelave in zagovora diplomskega dela za zaključek študija na I. stopnji bo v širšem smislu nedvomno pozitivno vplivala na kakovost dela na fakulteti. Zaključni meseci študijskega leta 2014/2015 so bili namreč na PF obdobje izjemne obremenitve zaradi velikega števila študentk in študentov, ki so želeli s pravočasno izdelavo in zagovorom diplomske naloge zaključiti študij na I. stopnji, da bi lahko neposredno v naslednjem študijskem letu nadaljevali študij na II. stopnji. Ob neustreznem razmerju med številom učiteljev ter študentk in študentov ta ukrep ne bo le pomembna razbremenitev pedagoških delavcev, temveč pomeni tudi zmanjšanje obveznosti študentk in študentov, ki včasih izpostavijo, da so preobremenjeni s številom kontaktnih ur.⁹ Na ta način je fakulteta uspela odpraviti anomalijo, ki je bila neposredno posledica bolonjske reforme. Nova ureditev glede zaključka študija na I. stopnji pomeni torej korak k enovitem petletnem študijskem programu, ki se zaključi s kakovostno izdelanim, obsežnejšim magistrskim diplomskim delom.

Opisana sprememba bo dodatno prispevala tudi k večji *prehodnosti med prvo in drugo stopnjo študija*, čeprav je fakulteta tudi v preteklih letih na tem področju (z izjemo že izpostavljenega izjemno intenzivnega dela pedagogov in referata koncentriranega zlasti v septembru 2015) zagotovila nemoten

⁶ Podrobneje o sistemu tutorstva glej poglavje 3.1.4.1 »Obštudijska in interesna dejavnost, storitve za študente«.

⁷ Za izdelavo in zagovor diplomske naloge se za študente, ki so bili vpisani v prvostopenjski študijski program pravo pred študijskim letom 2015/16 še naprej uporabljajo določbe Pravilnika o diplomski nalogi, ki so veljale do sprejema tega pravilnika. Novi režim glede zaključka študija velja torej za študente in študentke, ki so se vpisali v 4. letnik prvostopenjskega študija prava v študijskem letu 2015/16.

⁸ *Pravilnik o magistrskem diplomskem delu in zaključku študija* je bil sprejet na 9. seji Senata PF v Ljubljani v študijskem letu 2014/2015, dne 18. junija 2015.

⁹ Glej komentar predstavnika študentk in študentov na 3. seji Senata PF v Ljubljani v študijskem letu 2015/2016 z dne 17. december 2015.

vpis v II. stopnjo. Dejstvo namreč je, da se večina diplomantk in diplomantov I. stopnje odloča za neposreden prehod (nadaljnji vpis) na študij prava II. stopnje.¹⁰

Glede na opisane spremembe o zaključku študija je mogoče pričakovati, da se bo v naslednjih letih nekoliko spremenilo **stanje glede diplomantk in diplomantov**. Spremembe v strukturi diplomantk in diplomantov so bile jasno vidne že v letu 2014, ko je bilo ugotovljeno, da po eni strani prihaja do postopnega zmanjševanja študentk in študentov, ki zaključujejo študij na starem univerzitetnem programu (z nazivom univerzitetni diplomirani pravnik)¹¹, po drugi strani pa je v lanskem letu na II. (bolonjski) stopnji začela zaključevati študij generacija študentk in študentov, ki je v študijskem letu 2009/2010 prva začela študirati po novem bolonjskem programu. Ta trend se je še izostril v letu 2015, ko je študij na I. stopnji (bolonjskega) študija z diplomo zaključilo 225 študentk in študentov, stari univerzitetni program pravo pa 72 študentk in študentov.

Kot v preteklih letih, se je tudi v letu 2015 izkazalo, da so za kakovost v izobraževalnem procesu na fakulteti vedno bolj pomembne alternativne oblike poučevanja, ki vključujejo tudi **aktivne metode učenja in poučevanja** ter **sodelovanje z okoljem v okviru študija**.¹² Tako se na primer pedagoško delo v okviru izvajanja študijskih programov vseskozi dopolnjuje s praktičnimi primeri, vabljenimi strokovnjaki iz prakse ter neposrednim obiskovanjem najpomembnejših pravnih ustanov. Prav tako se v redni pedagoški proces, ki se izvaja neposredno na fakulteti, vseskozi vključujejo različne oblike sodelovanja z okoljem.

Ob rednih oblikah študija pa so bile študentkam in študentom na voljo še druge učne vsebine in načini, ki zahtevajo oziroma omogočajo posebej aktivno možnost pridobivanja in praktičnega preverjanja novih znanj. Tako so imeli študenti in študentke v študijskem letu 2015 okviru fakultete možnost sodelovati na 4 različnih pravnih klinikah, enem domačem in 8 mednarodnih tekmovanjih iz simulacij reševanja pravnih sporov (t.i. moot court tekmovanjih), različnih razpravnih skupinah (na primer o pravni filozofiji, pravni zgodovini, itd.), poletnih šolah (npr. poletna šola evropskega prava z naslovom »Pravni vidiki zunanjih odnosov EU« od 13. 7. do 17. 7. 2015, poletna šola francoskega prava od 24. do 28. 8. 2015, poletna šola avstrijskega prava od 31. 8. do 4. 9. 2015), seminarjih (npr. seminar s Pravno fakulteto Univerze v Leipzigu, od 21. 4. do 24. 4. 2015, „Prävention im Recht, Leitmotiv von Gesetzgebung, Rechtsauslegung und richterlicher Rechtsfortbildung“) in manjših raziskovalnih projektih v sodelovanju s fakultetnimi učitelji.

V tem okviru velja kot pozitiven premik posebej izpostaviti prizadevanje fakultete za tesnejše in bolj neposredno povezovanje fakultetnih obštudijskih dejavnosti s študijskim procesom. Tako je npr. fakulteta v letu 2015 Komisiji UL za obštudijsko dejavnost predlagala priznanje pravne klinike "Pravna svetovalnica za begunce in tujce" kot uradno potrjene obštudijske dejavnosti,¹³ sodelovanje pri kateri študentkam in študentom prinaša 4 kreditne točke (ECTS). Priznane obveznosti in ECTS se vštejejo v skupno število ECTS kreditnih točk študijskega programa, v katerega je študent vpisan, takšna uradno priznana obštudijska dejavnost pa se navede v okviru predmetnika, ki ga je opravil diplomant. UL je ta predlog fakultete (že v letu 2015) tudi potrdila, zato bi kazalo v prihodnje s podobnimi predlogi poskusiti tudi pri drugih obštudijskih dejavnostih, ki tradicionalno že potekajo na fakulteti.

Sklepno lahko omenimo tudi, da so se na fakulteti z začetkom študijskega leta 2015/2016 za vpisovanje ocen in drugih obveznosti **prenehali uporabljati indeksi v tiskani obliki**. Tudi ta ukrep bo zaradi poenostavitve nekaterih administrativnih opravil, ki so jih opravljali učitelji in podporne službe (npr. vpisovanje ocen in seminarских nalog), dolgoročno (posredno) prispeval h kakovosti izobraževalnega procesa.

¹⁰ Glede števila vpisanih na II. stopnjo glej poglavje 3.1.1.2.

¹¹ Glej točko 3.1.1.4.

¹² Ugotovitev se nanaša na vse stopnje študija, tj. programe prve, druge in tretje stopnje. Za celovit pregled izvedenih aktivnosti v zvezi s tem glej prilogo št. 4.4 tega poročila.

¹³ Glej zapisnik 10. seje Senata PF v Ljubljani v študijskem letu 2014/2015 z dne 17. septembra 2015.

3.1.1.2 Druga stopnja z evalvacijo študijskih programov

Kljub težavam na začetku izvajanja študija na II. stopnji v letu 2013/2014, ki so bile pretežno posledica zunanjih dejavnikov (umik finančnih sredstev, potrebnih za izvajanje druge stopnje študijskega programa s strani države), se je fakulteta v danih okoliščinah **ustrezno prilagodila** in začela študij **pravočasno izvajati**. Kot je bilo že večkrat izpostavljeno, je izvajanje študija na II. stopnji bistvenega pomena za zagotavljanje celovitosti in kakovosti pravnega izobraževanja, saj se za opravljanje vseh ključnih pravnih del v pravosodju zahteva diploma I. in II. stopnje bolonjskega študijskega programa.

V letu 2015 je fakulteta naredila pomemben korak k izenačitvi izvrševanja predvidenih pedagoških obveznosti na obeh stopnjah študija. Po večletnih prizadevanjih je od Univerze v Ljubljani uspela pridobiti del dodatnih finančnih sredstev potrebnih za izvajanje študijske dejavnosti na II. stopnji. Zato je bilo mogoče z začetkom študijskega leta 2015/2016 začeti s **postopnim odpravljanjem omejevalnih ukrepov pri izvajanju študija na II. stopnji**, s katerimi se je bila fakulteta prisiljena prilagoditi na finančno situacijo. Tako je fakulteta za študijsko leto 2015/2016 na II. stopnji, sicer podobno kot v prejšnjem letu, izvaja (le) *splošni modul*, pri tem pa je študentkam in študentom na novo omogočila, da enega od obveznih predmetov iz splošnega modula zamenjajo z enim od (sicer obveznih) predmetov iz *drugih modulov*. Poleg tega se v študijskem letu 2015/2016 v primerjavi s preteklimi leti obvezni predmeti izvajajo v *povečanem obsegu*. Pri skupnih obveznih predmetih se je obseg kontaktnih ur dvignil iz polovice na dve tretjini ur, določenih v akreditiranem programu (iz 45 na 60 pedagoških ur), podobno pa velja za modularne obvezne predmete, pri katerih se je obseg izvedenih kontaktnih ur dvignil iz polovice na tri četrtine ur, določenih v akreditiranem programu (iz 60 na 90 pedagoških ur). Le pri izbirnih predmetih način izvajanja zaenkrat ostaja nespremenjen. Ob predpostavki zadostnih finančnih sredstev pa bi bilo za naslednje študijsko leto smiselno razmisliti tudi o možnosti izvajanja vseh modulov oziroma zamenjave še enega od obveznih predmetov iz splošnega modula (torej skupno dveh predmetov, saj je bilo že v tekočem študijskem letu moč, kot je pojasnjeno zgoraj, zamenjati en predmet) z enim od (sicer obveznih) predmetov iz *drugih modulov*, kar bi dodatno povečala *izbirnost* na II. stopnji študija. Ne glede na to pa je mogoče pričakovati, da bo postopna ustalitev vsebine in načina dela pri predmetih na II. stopnji, med katerimi so bili mnogi (povsem) na novo zasnovani, ter trend povečevanja obsega izvedenih kontaktnih ur pri teh predmetih, ki se nakazuje v letošnjem letu, v prihodnje pripeljal tudi do dviga kakovosti študija na II. stopnji. Fakulteta bo prvo evalvacijo te projekcije opravila ob koncu študijskega leta 2015/2016 s poglobljeno analizo študentskih anket na II. stopnji.

Eden od razlogov za optimistične projekcije glede kakovosti študija na II. stopnji je tudi znatno povečanje števila (novo) vpisanih študentk in študentov na tem študijskem programu v letu 2015, kar je mogoče šteti tudi kot znak njihovega zaupanja v delo fakultete, kljub nakazanim omejitvam in drugim dejavnikom, ki ovirajo optimalno izvedbo študija na II. stopnji. V študijskem letu 2015/2016 se je namreč število prvič vpisanih v primerjavi s prejšnjim študijskim letom povečalo za približno 55 %, skupno število vpisanih pa je večje skoraj za 60 %. Spodnja tabela prikazuje aktualno stanje vpisanih na študijski program pravo II. stopnje:

Število vpisanih na drugi stopnji študija v študijskem letu 2015/2016

2015/16	1. LETNIK		DODATNO LETO		Skupaj
	Red.	Izred.	Red.	Izred.	
prvič	218	1	111	0	330
podaljšan status	0	0	2	0	2
Skupaj	218	1	113	0	332

Fakulteta se je v letu 2015 zavezala, da bo začela razpravo oziroma iskanje ustrežnejše rešitve za izvajanje študijskega programa druge stopnje. Ob nekoliko bolj naklonjenih zunanjih dejavnikih v letu 2015 (zagotovljena dodatna finančna sredstva) pa je treba razmisliti tudi o tem, da bi v to razpravo vključili možnost odloga korenite prenove študija na II. stopnji v interesu čimprejšnje uveljavitve enovitega petletnega študija, ki vsebinsko vključuje tudi magistrski študij. V vsakem primeru pa tudi razmišljanje v tej smeri fakultete ne odvezuje od prizadevanj za izboljšanje različnih vidikov kakovosti trenutne zasnove študija na II. stopnji.

3.1.1.3 Tretja stopnja z evalvacijo študijskih programov

Glede zasnove in izvedbe **doktorskega študija** v letu 2015 ni bilo bistvenih sprememb. V začetku študijskega leta 2015/2016 je bilo na doktorski študij vpisanih 19 novih študentk in študentov, z zagovorom doktorske disertacije pa je ta program uspešno zaključilo 9 študentk oziroma študentov (od tega 8 na doktorskem študijskem programu Pravo (III. stopnja) in 1 na starem predbolonjskem doktorskem študijskem programu).

Število vpisanih na *tretji* stopnji študija v študijskem letu 2015/2016

2015/16	1. LETNIK	2. LETNIK	3. LETNIK	DODATNO LETO	Skupaj
prvič	19	10	17	19	65
ponovno	1	2	0	0	3
podaljšan status	1	0	0	0	1
vpis po merilih za prehode	0	6	0	0	6
Skupaj	21	18	17	19	75

Fakulteta je tudi v letu 2015 spremljala izvajanje doktorskega študija in se sproti odzivala na težave, ki so se pri tem pojavljale. Kot pozitiven ukrep fakultete je mogoče oceniti npr. razpis drugega prijavnega roka za vpis v III. stopnjo študijskega programa Pravo (doktorski študij) za študijsko leto 2015/2016.¹⁴

Ključni dejavnik za dvig kakovosti na tem področju ostaja v osnovi nespremenjen: v okviru fakultete je potreben resnejši razmislek o zasnovi doktorskega študija, predvsem v 1. letniku, ki ob pričakovanem (in zaželenem) nadaljnjem nižanju števila vpisnih mest ne more potekati na način predmetnega študija, razdrobljenega po številnih modulih. Fakulteta sicer intenzivno nadaljuje s prizadevanji za doseg tega cilja, vendar razprava zaenkrat ostaja v okviru Komisije za doktorski študij, saj predlogi v tej fazi še niso dovolj izdelani za širšo obravnavo in odločanje (na Senatu). Glede na to, da spremembe doktorskega študija niso v enaki meri vezane na prizadevanja fakultete za uveljavitev enovitega dodiplomskega petletnega študijskega programa, kot spremembe študija na II. stopnji, bo skušala fakulteta že v naslednjem letu okrepiti iskanja ustreznih rešitev za potrebne spremembe v zasnovi doktorskega študija.

¹⁴ Glej zapisnik 10. seje Senata PF v Ljubljani v študijskem letu 2014/2015 z dne 17. septembra 2015.

3.1.1.4 Prejšnji dodiplomski in podiplomski študij

Pri izvajanju *starih (predbolonjski) študijskih programov* bi težko govorili o bistvenih premikih glede kazalnikov kakovosti, saj je izobraževalna dejavnost v letu 2015 na teh programih skoraj v celoti usahnila. Tako je bilo na primer v študijskem letu 2013/14 na starem dodiplomskem univerzitetnem programu vpisanih še 110 študentk in študentov, leto zatem le še 2, z začetkom študijskega leta 2015/16 pa na starem univerzitetnem študijskem programu ni več vpisanih študentk in študentov. Kljub temu pa je na tem programu v letu 2015 diplomiralo še 72 študentk in študentov. Stari podiplomski magistrski program pa je v letu 2015 zaključilo 15 študentk in študentov.

Nedokončane študijske obveznosti 3. in 4. letnika ter zagovor diplomskega dela bo na univerzitetnem dodiplomskem študiju mogoče opravljati še vse do 30. 9. 2016, po tem datumu zaključek tega študijskega programa ne bo več mogoč. Isti datum velja kot rok za dokončanje študijskih obveznosti tudi na predbolonjskem magistrskem in doktorskem študijskem programu. Zaradi potencialno velikega števila študentk in študentov na starih predbolonjskih programih (zlasti na znanstvenem magistrskem študiju), ki bi želeli zaključiti študij do predvidenega roka (tj. do konca študijskega leta 2015/16), je bil za ohranitev kakovostnega dela sprejet nekoliko prilagojen režim. Kandidati in kandidatke, ki želijo magistrirati v predvidenem roku, morajo do 9. maja 2016 referatu oddati že vezane, torej s strani mentorjev potrjene, magistrske naloge; študenti in študentke na dodiplomskem programu pa morajo do konca maja 2016 mentorjem oddati v branje prvo različico naloge. Študenti in študentke so bili na navedene roke posebej opozorjeni.

Povzetek v preglednici:

3.1.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	
Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Uspešno pripravljene in oddane vloge (predlogi) za reakreditacijo obstoječih študijskih programov I., II., in III. stopnje.	Ustrezno akreditirani študijski programi so temelj izvajanja izobraževalne dejavnosti na fakulteti, brez katerega ni mogoče govoriti o študiju prava, ki ima za cilj študente in študentke usposobiti za oziroma jim omogočiti doseganje potrebnih kvalifikacij za opravljanje najzahtevnejših pravnih poklicev (v pravosodju).
Ustreznejša izvedba magistrskega študija, tj. študijskega programa na II. stopnji.	Ob zagotovitvi dodatnih finančnih sredstev je lahko fakulteta študij na II. stopnji začela izvajati v večjem obsegu in obenem vpisanim ponudila tudi nekoliko več izbirnosti, kot je bilo to mogoče v preteklih letih. Pričakovati je mogoče, da bo postopna ustalitev vsebine in načina dela pri predmetih na II. stopnji, med katerimi so bili mnogi (povsem) na novo zasnovani, ter trend povečevanja obsega izvedenih kontaktnih ur pri teh predmetih, ki se nakazuje v letošnjem letu, v prihodnje pripeljal tudi do večjega zadovoljstva s študijem.
Sprememba pogojev za zaključek študija na študijskem programu I. stopnje: ukinitve obveznosti izdelati diplomsko delo.	Ukinitev pogoja izdelave in zagovora diplomskega dela za zaključek študija na I. stopnji bo nedvomno pozitivno vplivala na kakovost dela na fakulteti. Ob neustreznem razmerju med številom učiteljev in študentov bo ta ukrep (a) pomembna razbremenitev pedagoških delavcev pri zaključevanju študija na I.

	stopnji, obenem pa pomeni tudi (b) več časa pedagoških delavcev za mentoriranje magistrskih diplomskih nalog (II. stopnja). Na ta način je fakulteta uspela odpraviti anomalijo, ki je bila neposredno posledica bolonjske reforme. Nova ureditev glede zaključka študija na I. stopnji je tudi korak k enovitem petletnem študijskem programu, ki se zaključi z kakovostno izdelanim, obsežnejšim magistrskim diplomskim delom.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	Predlogi ukrepov za izboljšave
Priložnost: začeti uradni postopek akreditacije novega enovitega petletnega študijskega programa.	Pripraviti in oddati vlogo (predlog) za akreditacijo novega enovitega petletnega študijskega programa. Obujena razprava o tem vprašanju v letu 2015 je potrdila že sprejeto vsebinsko zasnovo bodočega enovitega petletnega študijskega programa, kar pomeni, da ni več ovir za začetek postopka njegove akreditacije.
Priložnost: prehod od prizadevanj za doseganje ustreznega števila vpisanih k zagotavljanju vpisa najbolj kakovostnih oziroma primernih (bodočih) študentk in študentov na študijske programe fakultete.	Okrepitev proaktivne vloge fakultete pri iskanju možnosti oziroma načinov za uvedbo sprejemnega izpita za vpis na fakulteto ter nadaljevanje (vsebinske) razprave o drugih možnosti za doseganje tega cilja, tj. vpisa najustrežnejših (bodočih) študentk in študentov.
Priložnost: možnost uradne (univerzitetne) potrditve že obstoječih obštudijskih dejavnosti fakultete, ki obštudijsko dejavnost ovrednoti z določenim številom kreditnih točk (ECTS).	Spodbujanje nosilcev in izvajalcev že obstoječih obštudijskih dejavnosti, da pripravijo utemeljene predloge za uradno priznanje obštudijskih dejavnosti na UL, in sicer po vzoru v letu 2015 že uspešno zaključenega postopka za priznanje Pravne svetovalnice za begunce in tujce.
Izziv: ustrežnejša zasnova doktorskega študija.	Nadaljevanje prizadevanj za prenova doktorskega študija, vključno z možnostjo odprave delitve študijskega programa na posamezne module in znižanjem števila vpisanih študentov. Razmislek o smotrnosti uvedbe funkcije t. i. skrbnika doktorskega študijskega programa.
Izziv: krepitev veščin kakovostnejšega pisnega in ustnega izražanja študentk in študentov.	Spodbuditi ponovno izvajanje seminarjev o pravnem pisanju in raziskovanju kot ene od obštudijskih dejavnosti, ki je na fakulteti že potekala v preteklih letih. Opraviti razpravo o integraciji tovrstnih vsebin v redni študijski proces z uveljavitvijo enovitega petletnega študijskega programa.

V Strategiji razvoja PF UL 2013-2020 ima fakulteta med svojimi prednostmi zapisane tudi vključenost učiteljev, raziskovalcev in študentov v mednarodno izmenjavo, izvajanje posebnih programov v tujem jeziku za študente na izmenjavah ter organizacija mednarodnih znanstvenih konferenc. S povečevanjem števila mobilnih študentov, krepitev obstoječih in vzpostavljanjem novih partnerstev z izbranimi univerzami in ohranjanjem ponudbe predmetov v tujem jeziku PF tudi zelo uspešno zasleduje cilje, zapisane v dokumentu Strategija internacionalizacije UL.

Bilateralni sporazumi o mednarodnem sodelovanju

Za namen izmenjav študentov in zaposlenih v okviru programa Erasmus+ je fakulteta v študijskem letu 2014/15 sklenila štiri nove bilateralne sporazume, in sicer z naslednjimi tujimi univerzami:

- *Università degli Studi di Palermo* (Palermo, Italija)
- *Pan-European University* (Bratislava, Slovaška)
- *Université François-Rabelais* (Tours, Francija)
- *University of Latvia* (Riga, Latvija)

Podpisan je bil tudi poseben sporazum z organizacijo *Parliamentary Assembly of the Mediterranean (PAM)* s sedežem na Malti, na podlagi katerega bosta dva naša študenta letno lahko opravljala pri njih Erasmus prakso.

Poleg tega je fakulteta podpisala še pet dodatnih sporazumov o mednarodnem sodelovanju z univerzami iz držav, ki niso članice EU, katerih namen je poleg spodbujanja medsebojne izmenjave študentov in zaposlenih predvsem vzpostavitev institucionalnega sodelovanja tudi na drugih področjih (raziskovalno delo, organizacija konferenc ali simpozijev itd.). Nove partnerske univerze so:

- *Hëna e Plotë, Bedër University* (Tirana, Albanija),
- *Financial University under the Government of the Russian Federation* (Moskva, Rusija),
- *East China University of Political Science and Law* (Šanghaj, Kitajska),
- *Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet* (Podgorica, Črna gora),
- *Sungkyunkwan University, School of Law* (Seul, Južna Koreja).

V postopku dogovarjanja so trenutno še sklenitve bilateralnih sporazumov z *University of Johannesburg (JAR)*, *Quatar University* (Katar) in *University Mohammed Vth, Faculty of Law, economics and social sciences* (Maroko).

Fakulteta je imela ob koncu leta 2015 sklenjenih 100 bilateralnih sporazumov v okviru programa Erasmus+, poleg tega pa še 18 medfakultetnih sporazumov o sodelovanju izven omenjenega programa¹⁵.

Izmenjave študentov

Število tujih študentov, ki so opravili izmenjavo na PF, je v študijskem letu 2014/15 rahlo upadlo (s 73 v št. letu 2013/14 na 70 v št. letu 2014/15), zopet pa je - kot že vsa leta doslej - naraslo število študentov PF, ki se odpravijo na izmenjavo v tujino (z 79 v št. letu 2013/14 na 86 v št. letu 2014/15). Velika večina teh izmenjav je izvedenih v okviru programa Erasmus+, ki mobilnost tudi finančno podpira.

ŠTUDIJSKO LETO:	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
ŠTUDENTI IZ TUJINE NA IZMENJAVI NA PF UL	65	70	73	70
ŠTUDENTI PF UL NA IZMENJAVI V TUJINI	74	75	79	86

¹⁵ Seznam sporazumov v okviru programa Erasmus+ je na ogled na: <http://www.pf.uni-lj.si/mednarodno-sodelovanje/erasmus-izmenjave-studentov/seznam-partnerskih-univerz/>, seznam preostalih medfakultetnih sporazumov pa na: <http://www.pf.uni-lj.si/mednarodno-sodelovanje/bilateralni-fakultetni-sporazum-o-mednarodnem-sodelovanju/>.

Kot zanimivost smo primerjali še deleže izmenjavnih študentov za študij¹⁶ glede na vse vpisane na izbranih članicah UL. Iz spodnje tabele, v kateri smo primerjali sedem fakultet, ki številčno že tradicionalno dosegajo največ mobilnih študentov (upoštevaje tako naše, ki odhajajo v tujino, kot tuje, ki prihajajo k nam), je jasno razvidno, da smo pri deležu naših študentov, ki odhajajo na izmenjavo v tujino, v samem vrhu. Rezultat je še bolj prepričljiv, če poznamo prakso PF, da izmenjavo omogočamo šele študentom, ki imajo predhodno zaključena že najmanj tri leta študija. Tudi pri deležu tujih izmenjavnih študentov nas prehitijo le Fakulteta za družbene vede, Ekonomska fakulteta in Fakulteta za arhitekturo.

	SKUPNO ŠTEVILO VSEH VPISANIH V ŠT. LETU 2014/15	ŠT. DOMAČIH ŠTUDENTOV, KI SO V ŠT. LETU 2014/15 BILI NA IZMENJAVI ZA ŠTUDIJ V TUJINI	DELEŽ (V %)	ŠT. TUJIH ŠTUDENTOV, KI SO V ŠT. LETU 2014/15 PRIŠLI NA IZMENJAVO ZA ŠTUDIJ NA ČLANICO UL	DELEŽ (V %)
FF	5397	180	3,33	246	4,56
EF	5026	239	4,76	355	7,06
PeF	2794	49	1,75	57	2,04
FDV	2707	137	5,06	210	7,76
MF	1769	48	2,71	70	3,96
PF	1485	86	5,79	70	4,71
FA	1194	35	2,93	65	5,44

Domači študenti se lahko v okviru programa Erasmus+, ki v ta namen prav tako ponuja štipendije, odločajo tudi za opravljanje 2-4 mesečnega praktičnega usposabljanja v tujini. V letu 2014/15 je sicer to možnost izkoristilo le devet študentov PF, a smo pri izvedbi razpisa za študijsko leto 2015/16 zaznali znaten porast zanimanja za to obliko izmenjave (prejeli smo kar 69 prijav, a vse – glede na pretekle izkušnje - gotovo ne bodo mogle biti realizirane). Prakse lahko naši študenti opravljajo predvsem v mednarodnih vladnih in nevladnih organizacijah, odvetniških pisarnah ali zasebnih podjetjih.

Pri domačih študentih, ki odhajajo na izmenjavo v tujino, sta poleg dovolj razvejane mreže partnerskih univerz v tujini (dovolj sklenjenih bilateralnih sporazumov) ključnega pomena dobra informiranost in strokovna podpora študentom pred, med in po izmenjavi ter (po vrnitvi) možnost priznavanja v tujini opravljenih študijskih obveznosti.

Pri tujih študentih, ki prihajajo na izmenjavo na UL, imajo največ zaslug za visoke številke študentov gotovo naslednji dejavniki: redno in skrbno vzdrževanje stikov s partnerskimi institucijami, dovolj razvejana mreža partnerskih univerz (dovolj sklenjenih bilateralnih sporazumov), promocija univerze in fakultete (predvsem ažurirana in s pravimi informacijami napolnjena angleška različica spletnih strani), dovolj velika ponudba predmetov, ki jih določena fakulteta ponuja v angleškem jeziku, in kakovostno delo tutorjev za tuje študente.

PF je vse naštetu upoštevala tudi v študijskem letu 2014/15.

Izmenjave zaposlenih

V lanskem poročilu smo zapisali, da bi bilo treba v prihodnje spodbuditi mobilnost zaposlenih na PF. Med zaposlenimi v strokovnih službah (tako iz tujine na PF kot s PF v tujino) je bil ta cilj dosežen, saj je npr. kar četrtina vseh strokovnih delavcev PF (5) bila na enotedenskem usposabljanju v tujini v okviru programa Erasmus+. Med učitelji je število mobilnih preko programov Erasmus ali Erasmus

¹⁶ Pri vseh fakultetah, prikazanih v tabeli, smo upoštevali 'le' število študentov na izmenjavi za študij, ne pa tudi za prakso (nekateri fakultete zaradi narave svojih študijskih programov beležijo tudi veliko študentov, ki odhajajo na praktično usposabljanje v tujino, prav tako na praktično usposabljanje na svoje fakultete oz. v svoje laboratorije vabijo tuje študente).

Mundus Basileus v študijskem letu 2014/15 ostalo enako kot leto prej. Pregled izmenjav zaposlenih je dostopen na:
<http://www.pf.uni-lj.si/mednarodno-sodelovanje/erasmus-izmenjave-zaposlenih/mobilnost-pedagogov/>
in
<http://www.pf.uni-lj.si/mednarodno-sodelovanje/erasmus-izmenjave-zaposlenih/mobilnost-administrativnih-delavcev/>.

ŠTUDIJSKO LETO:	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
UČITELJI IZ TUJINE NA ERASMUS GOSTOVANJU NA PF UL	5	8	9	9
UČITELJI S PF UL NA ERASMUS ALI BASILEUS GOSTOVANJU V TUJINI	2	5	7	7
STROKOVNI SODELAVCI IZ TUJINE NA GOSTOVANJU NA PF UL	6	2	3	6
STROKOVNI SODELAVCI S PF UL NA GOSTOVANJU V TUJINI	1	1	3	5

Ob navedenem je treba dodati, da je s PF na gostovanje v tujino zagotovo odšlo še precej večje število pedagogov, a so te mobilnosti bile izvedene preko drugih programov ali oblik sodelovanja s tujimi univerzami ali ostalimi institucijami, zato jih zgornja tabela ne beleži.

Vpis študentov iz tujine

Delež tujcev med vsemi vpisanimi študenti (na vseh treh stopnjah hkrati) je na PF v letu 2014/15 znašal le 1,75 %, na ravni celotne UL pa 4,37 %. Podatek ni presenetljiv glede na dejstvo, da fakulteta zaenkrat ponuja študijske programe le v slovenskem jeziku.

Delež tujih študentov, ki pridejo k nam za celotni študij, se pri študentih PF, vpisanih na I. in II. stopnjo, zmanjšuje, medtem ko ostaja med vpisanimi v študijski program III. stopnje v študijskem letu 2014/15 na približno enaki – dokaj visoki - stopnji, kot v predhodnih dveh študijskih letih. Verjetno gre razloge za to iskati v dejstvu, da je doktorski program zaradi bolj individualnega pristopa in manjšega obsega predavanj in izpitov ter možnosti pisanja disertacije v tujem jeziku tudi za tujce še vedno dovolj privlačen.

	2012/13			2013/14			2014/15		
	ŠTEVILO TUJIH VPISANIH ŠTUDENTOV	ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV	DELEŽ VPISANIH TUJIH ŠTUDENTOV GLEDE NA VSE VPISANE ŠTUDENTE	ŠTEVILO TUJIH VPISANIH ŠTUDENTOV	ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV	DELEŽ VPISANIH TUJIH ŠTUDENTOV GLEDE NA VSE VPISANE ŠTUDENTE	ŠTEVILO TUJIH VPISANIH ŠTUDENTOV	ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV	DELEŽ VPISANIH TUJIH ŠTUDENTOV GLEDE NA VSE VPISANE ŠTUDENTE
1. stopnja (UNI)	16	1355	1,18 %	18	1227	1,47 %	11	1210	0,91 %
2. stopnja (MAG)	4	7	57,14 %*	6	85	7,06 %	6	197	3,04 %
3. stopnja (DOKT)	7	72	9,72 %	10	84	11,90 %	9	78	11,53 %

**OP: do vključno študijskega leta 2012/13 se predavanja na mag. študijskem programu 2. stopnje niso izvajala; vpisovali smo le po nekaj študentov, ki so večinoma prihajali iz tujine.*

Projekt »Internacionalizacija Univerze v Ljubljani«

Tudi v študijskem letu 2014/15 je fakulteta nadaljevala z aktivnostmi v okviru večjega projekta Internacionalizacija Univerze v Ljubljani¹⁷. Od začetka leta do konca junija 2015, ko se je projekt zaključil, je PF izvedla naslednje aktivnosti:

¹⁷ PF je že leta 2013 - skupaj s preostalimi članicami UL - na razpisu Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport pridobila EU sredstva in samo v okviru tega projekta izvedla več gostovanj tujih pravnih strokovnjakov,

- gostovanje prof. dr. Birgit Forgo Feldner z Univerze na Dunaju (gostitelj: prof. dr. Marko Kambič);
- gostovanje dr. Aidana Hehirja z Univerze v Westminsteru (gostiteljica: doc. dr. Vasilka Sancin);
- delavnica za učitelje z naslovom Prevenција v pravu kot vodilna misel zakonodaje, razlage prava in sodniške pravotvornosti (organizator: prof. dr. Janez Kranjc);
- izdaja nove predstavitvene publikacije PF UL v angleškem jeziku;
- ponatis informativne zgibanke z informacijami za tuje izmenjavne študente.

Mednarodni dogodki, organizirani na PF

Organizacija mednarodnih dogodkov in izvedba gostovanj tujih predavateljev sta se odvijali tudi izven omenjenega projekta – v letu 2014/15 je tako fakulteta gostila še kar nekaj uglednih gostov iz tujine, ki so na fakulteti poučevali, bili povabljeni kot gostje v okviru Mednarodnega foruma, ali ki so se udeležili drugih dogodkov. **Mednarodni forum**, ki ga vodi prof. dr. Janez Kranjc, je bil ustanovljen leta 1994. Fakulteta na forum vabi vodilne strokovnjake iz Slovenije in tujine, ki predavajo *pro bono* o pravnih vidikih procesov, ki se odvijajo v različnih delih sveta. Udeleženci Mednarodnega foruma spoznavajo tuje pravne sisteme in institucije, in kar je najpomembneje, ljudi, ki stojijo za njimi.

Med bolj izpostavljenimi mednarodnimi dogodki lahko npr. omenimo:

- celoletno gostovanje Fulbrightovega štipendista, prof. Benjamina Bartona z Univerze v Tennesseeju, ZDA (celo študijsko leto 2014/15)
- organizacijo tradicionalnega znanstvenega simpozija predstavnikov PF Univerze v Ljubljani, PF Univerze v Mariboru in PF Univerze Özyegin iz Istanbula, Turčija, v organizaciji prof. dr. Damjana Korošca (Istanbul, september 2015)
- organizacijo mednarodne znanstvene konference z naslovom »Evropske razsežnosti dokazovanja v civilnem postopku« (januar 2015)
- gostujoče predavanje prof. Richarda A. Daynarda z Northeastern University in Public Health Advocacy Institute, Boston, ZDA (marec 2015)
- gostujoče predavanje sodnika Marka L. Wolfa, Massachusetts, ZDA (april 2015)
- organizacijo druge konference v seriji dvoletnih mednarodnih interdisciplinarnih znanstvenih konferenc z naslovom »*Responsibility to Protect in Theory and Practice*«, v organizaciji doc. dr. Vasilke Sancin in as. mag. Maše Kovič Dine (april 2015)
- gostujoče predavanje nekdanjega predsednika belgijskega Senata in prorektorja Katoliške univerze v Leuvnu prof. dr. Dannyja Pietersa (april 2015)
- gostujoče predavanje prof. dr. JC Sonnekusa, PF Univerze v Johannesburgu, JAR (maj 2015)
- organizacijo poletne šole evropskega prava z naslovom »Pravni vidiki zunanjih odnosov EU«, v organizaciji prof. dr. Mateja Accetta (julij 2015)
- organizacijo tretje konference v seriji mednarodnih konferenc »*Ljubljana – Augsburg Conferences on Contemporary Issues of International Law*«, ki jih soorganizirata doc. dr. Vasilka Sancin in dr. Stefan Lorenzmeier s PF Univerze v Augsburgu (julij 2015)
- organizacijo poletne šole avstrijskega prava z naslovom »*Rechtsschutz und Kontrolle*«, v organizaciji prof. dr. Janeza Kranjca (avgust 2015)
- organizacijo že 17. poletne šole francoskega in evropskega prava z naslovom: »*L'évolution contemporaine du droit des biens*«, v organizaciji prof. dr. Janeza Kranjca (avgust 2015)
- delovni obisk delegacije iz Kirgizije (s PF sta na srečanju aktivno sodelovala doc. dr. Jerca Kramberger Škerl in prof. dr. Primož Gorkič), ki so jo sestavljali predstavniki kirgizijskega pravosodnega ministrstva, sodišč, odvetništva in akademiki, v sklopu njihovega večdnevnega študijskega obiska v Sloveniji in na Hrvaškem (oktober 2015)
- organizacijo mednarodnega simpozija *Magna Carta 1215: vzporednice in vplivi*, v organizaciji prof. dr. Katje Škrubej, prof. dr. Primoža Gorkiča, doc. dr. Aleša Novaka in prof. dr. Saše Zagorca (oktober 2015)
- organizacijo študentske konference in simulacije postopkov MUNLawS 2016, v organizaciji doc. dr. Vasilke Sancin (oktober 2015)

mednarodne delavnice za študente in učitelje ter izdala dve predstavitvena publikaciji v angleškem jeziku. Za več informacij o projektu glej:

<http://www.pf.uni-lj.si/raziskovanje-in-projekti/razvojni-projekti/internacionalizacija-univerze-v-ljubljani/>

- organizacijo okrogle mize z naslovom »Pravica do uporabe veta v R2P situacijah«, v organizaciji doc. dr. Vasilke Sancin (oktober 2015)
- organizacijo mednarodne znanstvene konference z naslovom »Boj proti korupciji: od dobrega upravljanja in preventivnih ukrepov do pravnega urejanja in mednarodnega sodelovanja«, v organizaciji PF UL in PF Univerze v Zagrebu (oktober 2015)
- gostujoče predavanje doc. dr. Luke Burazina s PF Univerze v Zagrebu (december 2015)
- organizacijo celodnevne dogodka »Erasmus dan na Pravni«, v organizaciji fakultetne mednarodne pisarne (december 2015)
- gostujoče predavanje Federica Fontane, pravnega zastopnika za industrijsko dejavnost in poslovni razvoj v skupini FCA za Evropo, Bližnji vzhod in Afriko, ob zaključku projekta Fiat Likes U (december 2015)
- organizacijo okrogle mize ob svetovnem dnevu človekovih pravic z naslovom »Pravice LGBT – človekove pravice«, v organizaciji doc. dr. Tilna Štajnpihlerja (december 2015)
- organizacijo četrte konference v seriji mednarodnih konferenc »Ljubljana – Augsburg Conferences on Contemporary Issues of International Law«, ki jih soorganizirata doc. dr. Vasilka Sancin in dr. Stefan Lorenzmeier s PF Univerze v Augsburgu (december 2015)

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Visok delež izmenjavnih študentov.	PF se po številu študentov (predvsem pa po deležu med vsemi vpisanimi), ki odhajajo na izmenjavo in ki prihajajo na izmenjavo na PF, ohranja med najaktivnejšimi članicami UL; večanje števila izmenjavnih študentov je eden ključnih ciljev internacionalizacije na ravni UL.
Večanje števila partnerstev v državah izven Evrope.	UL strateško teži k večanju mednarodnih partnerstev z izbranimi univerzami, ki bodo omogočala pozitivne učinke internacionalizacije (več mobilnosti študentov in zaposlenih, potencialno več skupnih študijskih programov, več mednarodnih raziskovalnih projektov ipd.).
Uspešen zaključek projekta 'Internacionalizacija UL'.	Z dogodki, ki so se organizirali v okviru projekta, smo ponudili študentom in zaposlenim na PF dodatno obliko pridobivanja novih znanj, praktičnih izkušenj in stikov z znanstveniki iz tujine, kar vse skupaj vpliva tudi na kakovost pedagoškega procesa in znanstvenega raziskovanja na fakulteti; obe publikaciji izdani v angleškem jeziku pa (bo)sta poskrbeli za dodatno promocijo fakultete v tujini.
Velika ponudba mednarodnih dogodkov in gostovanj tujih strokovnjakov.	S temi aktivnostmi PF krepi sodelovanje s kolegi in partnerji iz tujine ter bogati (ob)študijsko ponudbo za študente.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>

Priložnost za izboljšavo: razmislek o še večji ponudbi predmetov v angleškem jeziku za tuje izmenjavne študente	letno razpisati več predmetov v Erasmus programu, ki bi jih poučevali domači pedagogi, in skušati privabiti več tujcev, ki bi lahko izvajali določen predmet (kot to počnemo na primeru Fulbrightovih štipendistov)
Izziv: pridobivati dodatne finančne vire za organizacijo mednarodnih dogodkov in gostovanja pedagogov iz tujine	iskati priložnosti in nato oddati dobre prijave na morebitne nove razpise, ki bi finančno podprli gostovanja tujih profesorjev in strokovnjakov

3.1.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost (z internacionalizacijo)

3.1.2.1 Sodelovanje v različnih vrstah projektov¹⁸

Raziskovalno skupino PF je konec leta 2015 sestavljalo 45 raziskovalcev (2014: 40 raziskovalcev, 2013: 46 raziskovalcev).

Tabela1: Raziskovalci – člani raziskovalne skupine PF in njihova obremenitev s pedagoškim in raziskovalnim delom v okviru delovnega razmerja

Razmerje pedagoško / raziskovalno delo	Število članov raz. skupine (raziskovalci)	Delež
Samo pedagoško delo	4	9%
Raziskovalno delo v okviru PF (poleg pedagoškega dela)	21	47%
Raziskovalno delo izven PF (dopolnilno delovno razmerje, na PF zaposlitev za pedagoško delo)	18 - na IK: 4 - na IPP: 12 - na EIPF, Ek. Inštitut: 2	40%
Zaposlitev na PF le za raziskovalno delo	2 (eden od tega MR, drugi ni zaposlen za polni delovni čas)	4%
skupaj	45	100%

Pri analizi in oceni raziskovalnega dela PF je treba izhajati iz temeljnih značilnosti, ki izhajajo iz tabele zgoraj:

- v raziskovalni skupini PF noben član ni za polni delovni čas zaposlen zgolj kot raziskovalec (razen mladega raziskovalca, ki pa ima predvsem študijske obveznosti),
- raziskovalno delo na PF izvajajo visokošolski učitelji in sodelavci poleg svojega pedagoškega dela (takšnih je 47% članov raziskovalne skupine),
- 40% članov raziskovalne skupine izvaja raziskovalno delo izven PF v obliki dopolnilnega delovnega razmerja na drugih raziskovalnih institucijah.

3.1.2.1.1 Nadaljevanje izvajanja projektov iz prejšnjih let

PF vodi programski projekt »Vključevanje pravnega izrazja evropskega prava v slovenski pravni sistem«, v katerega je vključenih 22 članov raziskovalne skupine (projekt se bo zaključil 31.12.2017). To je bil tudi v letu 2015 in 2014 edini raziskovalni projekt, ki ga je PF izvajala samostojno.

¹⁸ Za vse projekte, ki jih financira ARRS, so podatki pridobljeni s spletne strani SICRIS na dan 16.1.2016.

Kot sodelujoča organizacija pa sodeluje PF v dveh projektih ARRS, ki jih vodijo druge raziskovalne organizacije:

- aplikativni projekt na Inštitutu za primerjalno pravo pri PF: Reforma prava varstva potrošnikov v Republiki Sloveniji,
- temeljni projekt na Inštitutu za kriminologijo pri Pravni fakulteti: Pravo v dobi velikih podatkov: Reguliranje zasebnosti, transparentnosti, tajnosti in drugih nasprotujočih si vrednot v 21. stoletju,
- Pravni terminološki slovar (nadaljevanje), s šifro L6-6844 (A), Sekcija za terminološke slovarje ISJ ZRC SAZU, financira ga Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS (ARRS), v teku.

V letu 2014 so bili takšni projekti štirje, v letu 2013 pa jih sploh ni bilo.

3.1.2.1.2. Pridobivanje novih projektov

V letu 2015 je bilo raziskovalnemu programu PF dodeljeno eno mentorsko mesto mlademu raziskovalcu in fakulteta je zato (po večih neuspehih na razpisih v preteklih letih) zaposlila enega mladega raziskovalca.

Fakulteta je na razpisu ARRS za sofinanciranje raziskovalnih projektov za leto 2015 sodelovala s prijavo temeljnega raziskovalnega projekta, vendar projekt ni dobil financiranja.

Iz tega je razvidno, da se težave pri pridobivanju projektov ARRS nadaljujejo in so posledica zaostrovanja pogojev za vodje projektov (zato skromno število prijavljenih projektov) in zapostavljanja razvoja prava kot področja, ki se prvenstveno razvija na pravnih fakultetah. Na navedenem razpisu v letu 2015 so bili sicer sprejeti v financiranje s področja prava trije projekti, nobeden pa se ne bo izvajal na kateri od pravnih fakultet, ampak na Fakulteti za družbene vede, Mirovnem inštitutu in na Fakulteti za evropske in državne študije. Naša večletna in ponavljajoča prizadevanja, da bi se spremnilo vrednotenje publikacij za področje prava oz. družboslovja (in s tem večja možnost za uspeh na razpisih ARRS) še niso obrodila sadov.

3.1.2.1.3. Sodelovanje posameznih raziskovalcev v projektih ARRS na drugih raziskovalnih organizacijah

V letu 2015 je 18¹⁹ članov raziskovalne skupine PF preko dopolnilnega delovnega razmerja raziskovalno delovalo na drugih raziskovalnih organizacijah. Večina jih je na takšen način sodelovala v raziskavah ARRS; štiri raziskave (pri dveh sta vodji raziskovalca, s polnim delovnim časom zaposlena na PF), ki se izvajajo na treh raziskovalnih organizacijah:

- na Inštitutu za primerjalno pravo - Reforma prava varstva potrošnikov v Republiki Sloveniji²⁰
- na Inštitutu za kriminologijo - Kazenska odgovornost strokovnih delavcev VIZ - dejavnik varnega šolskega prostora, Družbeno nadzorstvo, kazenskoopravni sistem, nasilje in preprečevanje viktimizacij v kontekstu visoko tehnološke družbe
- na Ekonomskem inštitutu d.o.o. - Makroekonomska ekonometrična analiza razvoja, rasti ter zunanje in notranje stabilnosti slovenskega gospodarstva.

Takšno raziskovalno delo je pomembno in ima za posameznika z vidika vrednotenja njegovih raziskovalnih dosežkov po metodologiji ARRS enako težo kot sodelovanje v projektih PF, vendar pa ne predstavlja raziskovalne dejavnosti PF kot institucije.

¹⁹ V letu 2014 je bilo takšnih članov raziskovalne skupine 22.

²⁰ V navedenem projektu sodeluje nekaj raziskovalcev v okviru dopolnilnega delovnega razmerja IPP, nekaj pa preko raziskovalnega dela, ki ga opravljajo na PF.

3.1.2.1.4 Mednarodni projekti

PF je v letu 2014 sodelovala v dveh mednarodnih projektih kot projektni partner, od tega se je en v letu 2014 tudi zaključil. V letu 2015 pa sta dobila financiranje dva nova mednarodna projekta. PF je tako v letu 2015 kot partnerica sodelovala v naslednjih mednarodnih projektih:

1. Ime projekta: EPHESE - European Format for Exchange of Social Security Education - program Erasmus+ Strategic Partnerships KA2

- koordinatorska institucija: KU Leuven (Belgija)

- nosilec projekta na PF: prof.dr. Grega Strban

2. Ime projekta: ACTIONES - Active Charter Training through Interaction Of National ExperienceS

- program: JUST/2014/JTRA/AG/EJTR

- koordinatorska institucija: European University Institute (Firence, Italija)

- nosilec projekta na PF UL: prof. dr. Saša Zagorc

3. Ime projekta: Supreme Courts as guarantee for effectiveness of judicial systems in European Union

- program: JUST/2015/JACC/AG/QUAL

- koordinatorska institucija: Vrhovno sodišče Latvije

- nosilec projekta na PF UL: prof. dr. Grega Strban

PF je bila uspešna pri prijavi na ARRS-ov Javni razpis za sofinanciranje aktivnosti v zvezi s promocijo slovenske znanosti v tujini v letu 2015 in pridobila sredstva za izvedbo promocijske aktivnosti z naslovom »Ljubljana-Augsburg konferenca o sodobnih vprašanjih mednarodnega prava (Ljubljana-Augsburg Conferences on Contemporary Issues of International Law)« (vodja promocijske aktivnosti: doc. dr. Vasilka Sancin).

PF je bila uspešna tudi na razpisu NATO in pridobila NATO's Public Diplomacy Division Grant (RS083 PR3113 PO4007) namenjen organizaciji tretje MUNLawS študentske konference (www.munlaws.com), ki je potekala med 23. in 26. oktobrom 2015 na PF.

Veliko članov raziskovalne skupine PF pa sodeluje v mednarodnih projektih kot nacionalni eksperti za določena vprašanja in pogosto so njihovi prispevki publicirani v tujini (npr. prof. dr. Igor Kaučič in as. Iztok Štefanec v projektu *Project Varieties of Democracy (V-DEM)*, University of Gothenburg, Švedska – Country Expert on Slovenia – mednarodni projekt za vzpostavitev podatkovne baze o stanju demokracije v posameznih državah). To nesporno kaže na kakovost in odmevnost njihovega raziskovalnega dela, ker pa gre za pogodbeno razmerje med njimi in organizacijo, ki izvaja projekt, to ne predstavlja raziskovalne dejavnosti PF kot institucije.

Prijavljanje mednarodnih projektov

a) PF kot koordinatorska institucija oziroma samostojna prijaviteljica

PF je v letu 2015 prijavila en mednarodni projekt kot koordinatorska institucija. To je projekt Improving Environmental Protection and Flood Risk Management for Rivers in the Danube Basin (program: INTERREG Danube Transnational Programme, nosilka projekta na PF: doc. dr. Vasilka Sancin). Rezultatov razpisa še ni.

PF je zasnovala in prijavila tudi projekt z naslovom NECESSITY OF INTERRELIGIOUS DIALOGUE TO ENSURE FULL RESPECT OF REFUGEES RIGHTS IN EASTERN AND CENTRAL EUROPE in ga prijavila na razpis Interfaith Programming in Eastern and Central Europe: trajanje 3 leta (razpis U.S. Department of State Bureau of Democracy, Human Rights and Labor, nosilka projekta: doc. dr. Vasilka Sancin). Rezultati se pričakujejo februarja 2016.

Le nekaj samostojnih prijav mednarodnih projektov v zadnjih letih je skromna številka. Razlog za to je nedvomno zahtevnost prijave (tako z vsebinskega kot finančnega vidika), ki terja zelo veliko dela in časa, kar pa je težko združljivo z izpolnjevanjem pedagoških obveznosti. Brez večje pomoči podpornih služb fakultete (ki so ravno tako preobremenjene z rednimi obveznostmi) in razbremenitve pedagoških obveznosti za čas priprave projektne dokumentacije ni pričakovati povečanja zmožnosti za tovrstno prijavljanje.

b) Sodelovanje v prijavah kot konzorcijski partner

PF pa že ima izkušnje in uspehe s sodelovanjem pri prijavljanju evropskih projektov kot projektni partner. V letu 2015 se je fakulteta kot partnerska institucija vključila v prijavo petih evropskih projektov (uspehi prijav še niso znani):

1. ime projekta: Model European Union Zagreb 2016
 - program: ERASMUS+ KA3
 - koordinatorska institucija: HERMES - Hrvatska edukacijska i razvojna mreža za evoluciju sporazumijevanja (Zagreb, Hrvaška)
 - nosilka projekta na PF: doc. dr. Vasilka Sancin
2. ime projekta: PEER (Posting of workErs and dEfence of Rights)
 - program: VP/2015/007
 - koordinatorska institucija: Università degli Studi di Napoli Federico II (Neapelj, Italija)
 - nosilca projekta na PF: doc. dr. Luka Tičar
3. ime projekta: INTEGRA
 - program: MARIE SKŁODOWSKA-CURIE INDIVIDUAL FELLOWSHIPS (H2020-MSCA-IF-2015)
 - nosilka projekta na PF: doc. dr. Vasilka Sancin (kot potencialna gostiteljica postdoktorske raziskovalke dr. Jasmine Dimitriev iz Makedonije)
4. ime projekta: FORA (Fair On-line Resolution Algorithms)
 - program: JUST/2015/ACTION GRANTS
 - koordinatorska institucija: Università Federico II (Neapelj, Italija)
 - nosilca projekta na PF: prof. dr. Marijan Pavčnik in prof. dr. Katarina Zajc
5. ime projekta: Gender Equality in Humanities and Social Sciences (GENESIS)
 - program: Horizon 2020, klic H2020-GERI-2015-1
 - koordinatorska institucija: Charles University iz Prage
 - nosilka projekta na PF: doc.dr. Vasilka Sancin

Tabela 2 pokaže, da je v zadnjih štirih letih enak interes za sodelovanje v prijavah evropskih projektov. Vsi člani raziskovalne skupine PF redno prejemajo obvestila UL o evropskih razpisih in o iskanju partnerjev pri prijavah, ki jih izrazijo tuje raziskovalne organizacije, pa kljub temu število sodelovanja v prijavah ne narašča.

Tabela 2: Sodelovanje na prijavah evropskih projektov

Leto	Število prijav	Število uspešnih prijav
2012	5	0
2013	4	0
2014	5	2
2015	5	Rezultati še niso znani

3.1.2.2 Sodelovanje z drugimi raziskovalnimi institucijami

PF sodeluje pri izvajanju raziskovalnih projektov z naslednjimi slovenskimi raziskovalnimi organizacijami: Inštitut za primerjalno pravo pri PF, Inštitut za kriminologijo pri PF, Znanstvenoraziskovalni center SAZU, Ekonomski inštitut. Z raziskovalnimi organizacijami iz tujine pa je sodelovanje formalizirano v okviru projekta z Univerzo v Neaplju (Università degli Studi di Napoli "Federico II") in z univerzo Leuven (Belgija). Seznam raziskovalnih institucij v Sloveniji in v tujini pa je bistveno daljši, če upoštevamo še sodelovanje pri skupnem prijavljanju projektov in individualno sodelovanje članov raziskovalne skupine z raziskovalnimi organizacijami.

V letu 2015 se je fakulteta kot predstavnica Univerze v Ljubljani (skupaj s FDV) vključila v strateško povezovanje univerz srednje Evrope in univerze iz Leuvna (*Central Europe - Leuven strategic alliance* – CELSA). Sodelujoče univerze so skupaj zasnoval projekt »*No asylum, and then...?*«, s podnaslovom »*The position of persons who by a final decision did not get asylum in the country*«. Sama raziskava je pomembna že z vidika njenega potencialnega prispevka znanosti ter vira za oblikovanje državnih politik. Raziskavo je mogoče razumeti kot zametek projekta, ki bi ga v bodoče lahko podprle nacionalne agencije za raziskovalno dejavnost ali mednarodne organizacije, morda pa bi partnerji lahko oblikovali tudi poseben raziskovalni sklad.

Nadaljuje se tudi sodelovanje z Max Planck Inštituti, kjer visokošolski učitelji izvajajo nekajmesečne ali krajše projekte. V letu 2015 je tako prof. dr. Katja Škrbej opravila trimesečno raziskovanje kot »visiting academic« na Max Planck Inštitutu za evropsko pravno zgodovino na podlagi podeljene štipendije z njihove strani (raziskovalni projekt z naslovom »*Legal spaces in the Alps-Adriatic area around 1800: institutionalisation, disappearance, resistance and transformation*«).

3.1.2.3 Znanstvene objave in citiranost

Značilnosti objav raziskovalne skupine

Naslednja skupina dejavnikov kakovosti s področja raziskovalne dejavnosti je povezana z vprašanji znanstvenih objav in citiranosti. Značilnosti publiciranja našega raziskovalnega dela izhajajo iz tabele 2 (podatki za leto 2015 pridobljeni iz Sicrisa na dan 18.1.2016). V letu 2015 je glede na leto 2014 naraslo število izvirnih znanstvenih člankov, ki predstavljajo 36% vseh znanstvenih objav (v letu 2014 je bilo takšnih objav 27,5%). Med njimi se je povečalo tudi število člankov, ki so visoko ovrednoteni po merilih ARRS. Čeprav številka ni visoka, pa je najvišja v zadnjih sedmih letih.

Še vedno pa med znanstvenimi objavami prevladujejo monografije in sestavki v monografijah. V letu 2015 je bilo takšnih 50% vseh znanstvenih objav. Po merilih ARRS so tovrstne objave zgolj sekundarni pokazatelj uspešnosti raziskovalnega dela. Bolje so ovrednotene tovrstne objave (A') le, če je bila monografija izdana pri priznanih mednarodnih založbah s seznama ARRS in takšnih je bilo v preteklem letu 13 (v letu 2014 pa 9). Njihovo število se je v letu 2015 torej povečalo.

Iz podatkov za leto 2015 tako izhaja, da se je nekoliko povečalo število objav, ki so bolj ovrednotene. Kljub temu pa ni mogoče zaključiti, da smo se uspešno začeli prilagajati merilom ARRS, saj se struktura objav spreminja prepočasi. Kljub navedenim kritikam meril bi se jim bilo vsaj v določeni meri mogoče in tudi potrebno prilagoditi, če želimo biti uspešnejši pri prijavih na razpisih ARRS.

Tabela 2: Znanstvene objave raziskovalne skupine PF (po Sicris)

Tipologija objav	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Izvirni zn. članek (od tega v bazah) *	47 (9)	31 (2)	32 (6)	41 (7)	42 (7)	48 (7)	54 (5)
Pregledni zn. članek (od tega v bazah*)	3	5 (1)	1	2	9	7	3
Kratek zn. prispevek	5	5	9	13	13	14	5
Zn. prispevek na konferenci	9	22	11	27	26	23	17
Sestavek v monografiji	53	35	50	43	52	32	38
Monografija	13	15	11	7	10	13	17
Skupaj	130	113	114	133	152	137	134

*članki v revijah, ki jih indeksirajo SSCI, A&HCI ali Scopus

Zbornik znanstvenih razprav PF

PF izdaja Zbornik znanstvenih razprav (prva številka je izšla leta 1921), v katerem člani raziskovalne skupine objavljajo znanstvene članke. To je osrednja publikacija PF za objavljane znanstvenih razprav, vendar je v zadnjih letih močno upadel interes za objavljane. Razlog ni zmanjšanje raziskovalnega dela, ampak dejstvo, da so objave v ZZR v Sicrisu izrazito slabo ovrednotene po merilih ARRS zato, ker zbornik ni vključen v ustrezne mednarodne baze. Uredniški odbor je že leta 2010 začel postopek za umestitev zbornika v bazo SSCI. Leta 2014 pa so bili za krepitev regionalnega in širšega vpliva zbornika ter za krepitev primerjalnopravnih in mednarodnopravnih vsebin sprejete naslednje odločitve:

- ZZR objavlja tudi znanstvene razprave (po izvedenem postopku recenziranja) avtorjev, ki niso zaposleni na PF oz niso njeni ožji sodelavci,
- objavljajo se tudi prispevki v angleškem jeziku.

Rezultat nove uredniške politike se je pokazal v letu 2015; trije (od devetih) člankov so bili objavljeni v angleškem jeziku, sodelovali so tudi avtorji z drugih fakultete (FVV UM, FDUŠ, FDEŠ) in zunanji avtorji. Z opisano spremenjeno uredniško politiko se tudi večja možnost umestitve ZZR v bazo SSCI in s tem ustrežnejše vrednotenje publiciranja članov raziskovalne skupine.

Citiranost

Število citatov je eden od pokazateljev odmevnosti objavljenih del. V tabeli je prikazano število čistih (CI) in normiranih citatov (NC) za obdobje 2004-2015 za članke, ki so povezani v WoS ali s Scopus. Glede na majhno število objavljenih člankov v revijah, indeksiranih v teh dveh bazah (ker Sicris upošteva le citiranje navedenih člankov), je tudi število citatov nizko. Kljub temu pa iz tabele izhaja trend povečevanja citatov po letu 2004, v zadnjih petih letih pa se je ta trend ustavil.

Tabela 3: Citati znanstvenih člankov, ki so jih objavili člani raziskovalne skupine PF

leto	Citati WoS		Citati Scopus	
	CI ²¹	NC ²²	CI	NC
2004	3	9	2	9
2005	1	3	2	6
2006	1	3	1	4
2007	0	0	3	13
2008	1	6	6	23

²¹ Število čistih citatov je število citatov brez avtocitatov.

²² Normirano število čistih citatov

2009	3	13	9	39
2010	5	23	12	55
2011	8	40	12	48
2012	6	25	8	32
2013	6	26	11	56
2014	3	21	12	45
2015	5	21	5	21

3.1.2.4 Predavanja na konferencah in tujih univerzah kot vidik mednarodne odmevnosti raziskovalnega dela

Kazalnik znanstvene dejavnosti je tudi aktivna udeležba na znanstvenih konferencah doma in v tujini, ko raziskovalci predstavijo rezultate svojega raziskovalnega dela; v letu 2015 je bilo 72 (63 v letu 2014) takšnih nastopov članov raziskovalne skupine PF, od tega 54 predavanj brez natisa (podatek iz zapisov v Cobiss). Drug pokazatelj mednarodne odmevnosti raziskovalnega dela članov raziskovalne skupine pa so predavanja na univerzah v tujini – v letu 2015 je bilo izvedenih 14 takšnih predavanj (v letu 2014 pa 21). V primerjavi z letom 2014 se je povečalo število predavanj na znanstvenih in strokovnih srečanjih, zmanjšalo pa število predavanj na univerzah v tujini.²³

3.1.2.5 Povezovanje raziskovalnega dela s pedagoškim delom - sodelovanje študentov v raziskovalnem delu

Študenti lahko vsako leto dodajo nekaj dodatne vrednosti študiju tudi z odzivanjem na različna vabila pedagogov k sodelovanju pri različnih raziskovalnih projektih, delavnicah in seminarjih, ki so organizirani na fakulteti. Sodelovanje študentom prinese seznane s potekom raziskovalnega dela in sodelovanje pri njem, omogoči jim boljše poznavanje specifičnega pravnega področja.

Leta 2015 se je sodelovanje študentov v raziskovalnem delu bistveno okrepilo. Fakulteta je konec leta 2014 na razpis Javnega sklada RS za razvoj kadrov in štipendije »Po kreativni poti do praktičnega znanja« prijavila kar 14 projektov, izbranih pa je bilo 10 v skupni vrednosti preko 209.000 eurov (delno financiranje iz ESS); <http://www.pf.uni-lj.si/raziskovanje-in-projekti/razvojni-projekti/po-kreativni-poti-do-prakticnega-znanja-2-javni-razpis-pkp-2015/>. PF je bila ena najuspešnejših fakultet na tem razpisu. Projekti so se izvajali v obdobju med februarjem in julijem 2015. S pomočjo mentorjev iz izobraževalne in gospodarske sfere so študentje v okviru projektnih aktivnosti, ki so potekale kot dopolnitev rednega učnega procesa, razvijali inovativnost, kreativno razmišljanje ter druge kompetence, ki naj bi jim omogočile lažji prehod iz izobraževanja v zaposlitev.

V letu 2015 je npr. skupina študentov v okviru Pravne klinike za varstvo okolja pod so-vodstvom mentorice, doc. dr. Vasilke Sancin, as. mag. Maše Kovič Dine s PF, med drugim, v okviru raziskovalnega dela pripravila tudi dve strokovni monografiji (Analiza stanja varstva volka v Sloveniji in Odgovornost države zagotavljati pravico do čiste pitne vode), ki sta prosto dostopni na: <http://www.pf.uni-lj.si/ob-studiju/pravna-klinika-za-varstvo-okolja/rezultati-dela-klinike-v-studijskem-letu-20142015/>.

3.1.2.6 Sodelovanje z okoljem

Člani raziskovalne skupine PF sodelujejo z okoljem na različne načine:

- zastopanje Slovenije pred mednarodnimi pravosodnimi organi (npr. prof. dr. Mirjam Škrk kot agentka Slovenije v arbitraži med Republiko Slovenijo in Republiko Hrvaško glede poteka meje na kopnem in morju),
- ekspertsko delo za mednarodne organizacije (npr. Mednarodne organizacije dela – prof. dr. Grega Strban kot avtor raziskave Rights Based Approach for Ensuring Basic Income Security and Essential Health Protection, št. 40139568, od marca do oktobra 2015),

²³ Podatki o predavanjih na konferencah in tujih univerzah slonijo le na podatkih, vpisanih v bazo Cobiss.

- članstvo v različnih državnih komisijah in delovnih telesih (npr. Ustavna komisija Državnega zbora za spremembo Ustave RS na področju oblikovanja vlade, Državna volilna komisija, Strokovna skupina Ustavne Komisije DZ RS za spremembo ustave glede pravice do pitne vode, Komisija za biomedicinsko etiko Republike Slovenije, Državna komisija za oploditve z biomedicinsko pomočjo, Medresorska komisija Vlade RS za človekove pravice, Stalna koordinacijska skupina Vlade RS za mednarodno humanitarno pravo, vladna delovna skupina za pripravo Bele knjige o reformi pokojninskega in invalidskega zavarovanja),
- članstvo v Sodnem svetu,
- članstvo v Slovenski nacionalni komisiji za UNESCO,
- članstvo v komisijah za pripravo in razlago zakonodaje,
- organiziranje javnih predavanj (npr. Ekonomski klub PF),
- sodelovanje z ministrstvi (npr. z Ministrstvom za javno upravo pri pripravi novele Zakona o referendumu in ljudski iniciativi; z Ministrstvom za delo, družino in socialne zadeve – članstvo v medresorski delovni skupini za pripravo nove družinskopravne zakonodaje - Zakona o družinah; priprava novega Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju),
- sodelovanje z Zavodom RS za šolstvo (npr. pri pripravi publikacije Freedom(s): learning activities for secondary schools on the case law of the European Court of Human Rights),
- sodelovanje s Centrom za izobraževanje v pravosodju pri načrtovanju in izvedbi izobraževanj za zaposlene v pravosodju,
- sodelovanje z nevladnimi organizacijami (npr. priprava analize *Pravni položaj istospolnih partnerstev in starševstva v Sloveniji*),
- organizacija in sodelovanje na znanstvenih in strokovnih konferencah v Sloveniji in svetu.²⁴

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Povečanje števila objav v uglednih nacionalnih in tujih revijah.	V letu 2015 se je v primerjavi z letoma 2014 in 2013 za 50% povečalo število izvirnih znanstvenih člankov, objavljenih v revijah, ki jih indeksirajo SSCI in Scopus. To bo v prihodnje povzročilo tudi povečanje indeksa citiranosti.
Vztrajanje pri sodelovanju na razpisih za mednarodne projekte in večja uspešnost prijav.	Fakulteta v enaki meri kot prejšnja leta sodeluje na mednarodnih razpisih kot partnerska organizacija. Kljub nizki uspešnosti v preteklih letih pa to pomeni nabiranje izkušenj, predvsem pa krepitev sodelovanja s številnimi partnerji iz tujine.
Nova uredniška politika osrednje znanstvene revije za objavljane razprav članov raziskovalne skupine fakultete, Zbornika znanstvenih razprav (ZZR).	ZZR je v letu 2015 pričel objavljati tudi razprave avtorjev, ki niso zaposleni na fakulteti in tudi v angleškem jeziku. To bo prispevalo k mednarodni odmevnosti publikacije in povečalo njeno možnost za umestitev v SSCI, kar bo izboljšalo vrednotenje publiciranih del in povečalo možnost uspeha pri pridobivanju projektov ARRS.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	Predlogi ukrepov za izboljšave
Razpršenost znanstvenoraziskovalnega dela.	Skoraj polovica članov raziskovalne skupine PF v okviru dopolnilnega delovnega razmerja sodeluje v projektih (ali jih tudi vodi) drugih raziskovalnih organizacij. V bodoče je treba ustvarjati takšno okolje na PF, ki bo spodbudno za raziskovalno delo na

²⁴ Za seznam aktivnosti na PF v letu 2015, ki odražajo tudi sodelovanje z okoljem glej prilogo 4.4.

	fakulteti.
Najpomembnejše točke, ki so v preteklem letu najbolj vplivale na kakovost področja	Obrazložitev za izbor točke
Pravu neprilagojen sistem ocenjevanja kakovosti znanstveno-raziskovalnega dela.	Zaradi neustreznosti meril ARRS za področje prava in nizkega vrednotenja raziskovalnega dela članov raziskovalne skupine imamo slabe možnosti za pridobivanje projektov. Okrepiti je treba prizadevanja za spremembo meril ARRS (ustreznejši pomen objav v monografijah – izdanih tudi v Sloveniji, upoštevanje citiranosti v sodni praksi in v monografijah).

3.1.3 Prenos in uporaba znanja – tretja dimenzija univerze (z internacionalizacijo)

PF se ponaša z dolgoletno tradicijo v **znanstveno-raziskovalnem delu**: zaposleni na PF redno sodelujejo pri nastajanju slovenske in mednarodnopravne zakonodaje in si s svojim širokim poznavanjem specifičnih področij prizadevajo vplivati na izboljšanje pravnih predpisov. Svoje znanje prenašajo v okolje še z vključenostjo v raziskovalno delo na inštitutih, s katerimi pogodbeno sodelujejo, s sodelovanjem na strokovnih srečanjih (konferencah, simpozijih, seminarjih, itd.) ter s komentiranjem in pojasnjevanjem pravnih vprašanj v množičnih medijih.²⁵

Na PF že več let delujejo **številna društva in organizacije**, ki študentom omogočajo nadgradnjo in prenos v predavalnicah pridobljenega znanja v prakso, npr. Pravna svetovalnica za begunce in tujce, Pravna klinika za varstvo okolja, Pravna klinika »Pravo v športu«, MUN (Model United Nations) klub, Ekonomski klub, Ženevski klub ipd. V študijskem letu 2014/15 je, kot nova obštudijska dejavnost, pričela delovati še Pravna svetovalnica LGBT. Po uvodnem usposabljanju so se sodelujoče študentke in študenti vključili v svetovalno delo v okviru zunanjih partnerskih organizacij (Društvo informacijski center Legebitra), kjer ob podpori mentorjev in mentoric vsem, ki se na svetovalnico obrnejo za pomoč, nudijo osnovne pravne informacije, mnenja ali nasvete s področja pravic LGBT oseb. Poleg tega so se študentje glede na njihove interese obštudijsko udeleževali na številnih **domaćih in mednarodnih tekmovanjih** študentov prava ter v fakultetnih krožkih, ki jih vodijo profesorji (ciklus »Pravo in film«, Pravo in literatura, filozofski krožek). Organizirane so bile tudi razne strokovne ekskurzije v tujino (v ZDA, Strasbourg, Dunaj) ter obiski državnih in pravosodnih institucij (npr. Državni zbor RS, različna sodišča, zapori).²⁶

Fakultetni primarni cilj je še vedno izobraževati predvsem za tradicionalne pravniške poklice (v pravosodju), zato na prvi pogled morda ni vidnega veliko povezovanja in sodelovanja z gospodarstvom. A v letu 2014/15 je bilo zaznati kar nekaj pozitivnih premikov tudi na tem področju.

Fakulteta je bila izjemno uspešna na **2. razpisu Po kreativni poti do praktičnega znanja**, ki ga je konec leta 2014 objavil Javni sklad RS za razvoj kadrov in štipendije in je bil financiran iz EU sredstev (Evropski socialni sklad). Namen razpisa je bil z uporabo problemskega in skupinskega pristopa k reševanju praktičnih problemov podpreti razvoj kompetenc, pridobivanje praktičnega znanja ter izkušenj študentov, in sicer z vključitvijo v projekte, ki se izvajajo v neposrednem partnerstvu visokošolskih zavodov z gospodarstvom. S pomočjo mentorjev iz izobraževalne in gospodarske sfere so študentje v okviru projektnih aktivnosti, ki so potekale kot dopolnitev rednega učnega procesa, razvijali inovativnost, kreativno razmišljanje ter druge kompetence, ki naj bi jim omogočile lažji prehod iz izobraževanja v zaposlitev. Posamezna fakulteta je lahko na razpis oddala predloge za do 15 projektov, ki so morali vključevati najmanj tri in največ 10 študentov ter sodelovanje vsaj enega podjetja, pri čemer je veljalo, da mora vsak projekt vključevati sodelovanje vsaj enega pedagoškega in delovnega mentorja, lahko pa se je vključil tudi delovni mentor iz

²⁵ Sodelovanje učiteljev z okoljem je podrobneje opisano v točki 3.1.2.6.

²⁶ Glej tudi prilogo 4.4.

organizacij z gospodarskega ali družbenega področja. Posamezni projekt se je lahko izvajal najmanj 3 mesece in najdlje 6 mesecev. Od skupno 14 prijavljenih projektov PF, jih je bilo na razpisu izbranih kar 10, v skupni vrednosti preko 200.000 EUR. Vse fakultetne projekte smo med februarjem in julijem 2015 izvedli v načrtanem obsegu²⁷.

Decembra 2015 se je uspešno zaključil **trimesečni projekt FIAT Likes U**, ki ga je v sodelovanju z družbo FCA Group (Fiat Chrysler Automobiles) in uradnim uvoznikom vozil Fiat za Slovenijo – družbo Avto Triglav, od 6. 10. 2015 do 14. 12. 2015 gostila UL, pod koordinatorstvom PF. Ker je šlo za prvo tovrstno povezavo med akademsko sfero in zasebnim sektorjem, se organizatorji projekta niso omejili le na praktične in vsakdanje koristi študentov (brezplačna izposoja vozil Fiat), temveč so z željo po mednarodni orientaciji in obogatitvi študija organizirali predavanja strokovnjakov zaposlenih pri FCA Group.

Skozi vse študijsko leto 2014/15 je s svojim uspešnim delom nadaljeval **Karierni center UL** oziroma njegova svetovalka, ki je zadolžena za PF in je tedensko prisotna na fakulteti s svojimi uradnimi urami. Za naše študente redno organizira večje število delavnic, predstavitev in obiskov potencialnih delodajalcev. Karierni center o svojih dejavnostih in potencialno zanimivih dogodkih, ki jih soorganizira, redno obvešča preko objav na svoji spletni strani in pošiljanja tedenskega napovednika po elektronski pošti.

O možnostih za udeležbo na mednarodnih dogodkih (npr. poletnih šolah in konferencah) in o ponudbah za **opravljanje praktičnega usposabljanja v tujini** redno obvešča tudi mednarodna pisarna.

Občasna **predavanja pravnih strokovnjakov iz prakse** so stalnica študijskega procesa na vseh treh študijskih programih. Zaposleni na PF pa seveda redno sodelujejo tudi pri **nastajanju slovenske zakonodaje** in si s svojim poznavanjem specifičnih področij prizadevajo vplivati na izboljšanje pravnih predpisov. Svoje znanje prenašajo v okolje na **strokovnih srečanjih** (konferencah, simpozijih, seminarjih, itd.) ter s **komentiranjem in pojasnjevanjem pravnih vprašanj v množičnih medijih**. Poleg tega so številni dejavno **vključeni v raziskovalno in strokovno delo na inštitutih**, katerih ustanoviteljica je fakulteta.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Uspešno sodelovanje fakultete pri izvedbi projekta, izvedenega preko 2. razpisa 'Po kreativni poti do praktičnega znanja'.	Sodelujoči študenti so imeli priložnost povezati teoretično pridobljeno znanje v praksi (na primeru konkretnih gospodarskih družb in pri večini projektov tudi dodatne organizacije iz nevladnega sektorja).
Prizadevnost pedagoškega kadra PF pri organizaciji številnih obštudijskih dejavnosti, ki omogočajo prenos in uporabo znanja v praksi (npr. moot court tekmovanja, pravne klinike,...).	Znanja in veščine, pridobljene v različnih oblikah obštudijskih dejavnosti, pomembno nadgrajujejo tista, ki so pridobljena v rednem študijskem procesu; s tem prispevajo k oblikovanju najkakovostnejših diplomantov in diplomantk prava.

²⁷ Za več informacij glej: <http://www.pf.uni-lj.si/raziskovanje-in-projekti/razvojni-projekti/po-kreativni-poti-do-practicnega-znanja-2-javni-razpis-pkp-2015/>

Nadaljevanje dela Kariernega centra UL.	Karierni center oz. njegova karierna svetovalka, ki deluje na PF, nadaljuje z informiranjem, svetovanjem ter organizacijo delavnic in dogodkov, ki bodo študentom omogočili lažji prehod iz študijskih klopi na trg delovne sile.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>
Neaktivnost Alumni kluba PF.	obuditev dejavnosti Alumni kluba PF.

3.1.4 Ustvarjalne razmere za delo in študij

PF vsako leto ob Dnevu fakultete podeljuje nagrade in priznanja PF svojim študentom in diplomantom za njihove dosežke v času študija. Fundacija Parus je tudi v letu 2015 najuspešnejšim diplomantkam in diplomantom PF omogočila podiplomski študij prava na najuglednejših svetovnih univerzah in na PF.

3.1.4.1 Obštudijska in interesna dejavnost, storitve za študente

Obštudijska in interesna dejavnost

V letu 2015 je bil na PF študentom in študentkam na voljo bogat izbor obštudijskih in interesnih dejavnosti, od sodelovanja na *moot court* tekmovanjih, v okviru pravnih klinik, ekskurzij, športnih aktivnosti, tečajev tujih jezikov (nemški, francoski in ruski jezik), pevskega zbora Pegius, Ženevskem klubu pravnikov itd. Potrebno pa je izpostaviti dejstvo, da te možnosti niso priznane kot študijske obveznosti (razen Pravne svetovalnice za begunce in tujce), čeprav so nekatere po obsegu izjemno ekstenzivne in od študenta zahtevajo večmesečno, tudi letno delo, ki močno presega običajno študijsko obremenitev, a študente hkrati nagradi z neprecenljivimi znanji in veščinami ter močno izboljša njihove karierni izgled. Primerjave s tujimi študijskimi sistemi v razvitejših evropskih državah, pa tudi z ureditvami drugih slovenskih fakultet, kažejo, da so mnoge pri nas t.i. obštudijske dejavnosti pomemben del študijskega procesa in so vanj vključene kot enakopravne študijske obveznosti. Zato se v študijskem letu 2015/2016 na PF teži k celovitem urejanju te problematike. Komisija za kakovost PF se je seznanila z željo študentov za celovitejšo ureditev študentskih praks pod okriljem PF ob sodelovanju pravosodja in gospodarstva na način, da bi se vsako leto v začetku poletja ponudilo študentom možnost opravljanja poletnih praks pri delodajalcih, ki bi se za ta namen povezali s PF. Predlaga se ustanovitev projektne skupine, ki bo preučila možnosti izvedbe projekta ter morebitne možnosti povezovanja s Kariernim centrom UL. Trenutno se študentke in študentje seznanjajo s ponujanimi praksami in študentskimi deli preko oglasov na oglasni deski PF, prek raznih razpisov ter tudi preko razpisov praks študentske organizacije ELSA.

Informiranje bodočih študentov

PF s svojim delovanjem na različnih področjih dobro skrbi za informiranost bodočih študentov in študentk. Dijaki in dijakinje lahko potrebne informacije glede študijskega procesa pridobijo na vsakoletnih informativnih dnevih, ki potekajo v prostorih PF, in na sejmu Informativa, ki poteka na Gospodarskem razstavišču v Ljubljani (PF se ga je udeležila tudi v letu 2015). Poleg tega pedagogi PF na povabilo srednjih šol oziroma organizatorjev drugih informativnih dogodkov za dijake in dijakinje vsako leto predstavljajo program in študij na PF na celotnem območju Slovenije.

Vse potrebne podatke o študiju lahko interese pridobijo tudi na spletni strani PF (v slovenskem in angleškem jeziku – angleška različica spletne strani PF se je v letu 2015 posodobila tudi z navedbo vseh obštudijskih aktivnosti, ki jih nudi PF), čemur je namenjena tudi posebna rubrika “Bodoči študenti”, ki prav tako vsebuje predstavljene zbornike za vse tri stopnje študija, za dodatne informacije pa je dnevno na voljo tudi referat za študentske zadeve.

Informiranje študentov

Za pomoč študentom glede študijskih zadev na PF skrbita študentski referat za prvo in drugo stopnjo in študentski referat za tretjo stopnjo. Oba preko oglasne deske v avli fakultete, spletne oglasne deske in možnosti prejemanja obvestil oglasne deske na spletne naslove študentov, slednje obveščata o celovitem poteku študija in o aktualnem dogajanju na fakulteti (predavanja gostujočih predavateljev, potek obštudijskih dejavnosti, razna tekmovanja, ...). Hkrati je referat študentom dnevno dostopen v času uradnih ur za vsa dodatna vprašanja, administracijo in pomoč. Študentom je na voljo tudi mednarodna pisarna, ki skrbi za vrsto dodatnih aktivnosti študentov, kot so izmenjave in prakse, skrbi tudi za informiranost študentov glede mednarodnega povezovanja; študentje ocenjujejo, da svoje delo opravlja dobro. Tudi delo ostalih referatov je na visokem nivoju, saj ustrezno skrbijo za potrebe študentov in z njimi rešujejo morebitne zaplete. Referata za študentske zadeve skladno s prejšnjimi leti ohranjata tudi popoldanski termin uradnih ur.

Karierni center

Za karierno svetovanje in karierne aktivnosti je na PF poskrbljeno v soorganizaciji Kariernega centra Univerze v Ljubljani, PF ter Študentskega sveta PF. Organizirane in izvedene so delavnice, osebna svetovanja, obiski v organizacijah in predstavitve organizacij na članicah UL, različni dogodki (okrogle mize, konference, posveti), sodelovanja na sejnih in organizacija hitrih zmenkov s potencialnimi poslovnimi partnerji, obiski različnih institucij in potencialnih delodajalcev. Študentom in diplomantom PF je namenjeno tudi tedensko svetovanje, ki ga izvaja predstavnica Kariernega centra UL v prostorih PF. Poleg kariernih centrov nudijo študentom in študentkam pomoč tudi profesorji PF, ki študentom in študentkam pomagajo in odgovarjajo na vprašanja v povezavi s kariero. Pedagogi na željo študentov in študentk pišejo priporočilna pisma za njihov nadaljnji študij ali zaposlitev po zaključenem študiju. Aktivnosti Kariernega centra so se v zadnjem letu povečale, saj so na PF organizirane tudi uradne ure Kariernega centra, ki potekajo vsak petek in kamor se študentje lahko obrnejo po različne oblike kariernih nasvetov predstavnice Kariernega centra UL v prostorih PF. Spletna stran PF vse aktualne objave Kariernega centra UL sproti in redno objavlja preko spletne oglasne deske; predstavitev Kariernega centra UL na PF pa je omogočena preko posebnega poglavja na spletni strani PF: <http://www.pf.uni-lj.si/i-stopnja/karierni-center-na-pravni-fakulteti-15398/>. Komisija za kakovost se je seznanila z željo študentov po še povečanem sodelovanju s Kariernim centrom UL na področju praktičnega usposabljanja študentov – zlasti možnostjo sistematične organizacije poletnih praks, saj PF primanjkuje administrativnega osebja in sredstev za ta namen.

Študenti s posebnimi potrebami

PF ustrezno prilagaja študijski proces in infrastrukturo za študente s posebnimi potrebami in s tem omenjenim študentom zagotavlja popolno in nemoteno udeležbo v študijskem procesu. Infrastruktura na PF je ustrezno prilagojena študentom s posebnimi potrebami, ki so gibalno ovirani, saj je tem študentom in študentkam omogočeno nemoteno gibanje in dostop do vseh prostorov na fakulteti (dvigala, prilagojene učilnice idr.). Problem predstavljajo le vhodna vrata v PF, ki niso drsna in opremljena s senzorjem in zato gibalno oviranim študentom onemogočajo samostojen dostop do prostorov na fakulteti. PF že razmišlja o možnosti dodatnih prilagoditev, ki bi odpravila te ovire. Študentom in študentkam s posebnimi potrebami so na voljo vse informacije in pomoč, ki jih nudijo službe, ki skrbijo za svetovanje in pomoč vsem študentom. Poleg tega se študentom in študentkam s posebnimi potrebami nudi dodatno pomoč v obliki tutorstva za študente s posebnimi potrebami. Komisija za študentske zadeve pri obravnavi vlog za status študenta s posebnimi potrebami, poskuša čim bolj prilagoditi izvajanje študijskega programa posameznemu študentu ter mu s tem olajšati študij

na PF. Tako je bila z letom 2015 za študente, ki potrebujejo tovrstne prilagoditve, urejena tudi možnost opravljanja pisnih izpitov na prenosnem fakultetenem računalniku v izpitnem prostoru.

Tutorski sistem

Na PF je po mnenju študentov in študentk vzpostavljen zelo dober sistem tutorstva. Ta temelji na prostovoljnosti in samoiniciativnosti študentov višjih letnikov, ki želijo pomagati mlajšim kolegom pri študiju na fakulteti.

V študijskem letu 2014/2015 so bile na PF štiri različne oblike tutorstev, in sicer uvajalno tutorstvo, predmetno tutorstvo, tutorstvo za študente s posebnimi potrebami in tutorstvo za tuje študente.

Predmetno tutorstvo se je izvajalo pri 10 predmetih. Predmetno tutorstvo se je izvajalo pri predmetih Ekonomija, Rimsko pravo, Uvod v pravoznanstvo, Ustavno pravo, Pravna zgodovina, Kazensko materialno pravo, Kazensko procesno pravo, Delovno pravo. V študijskem letu 2014/15 je bilo v dogovoru z nosilcema predmetov prvič organizirano tudi tutorstvo pri predmetih Evropsko ustavno pravo in Upravno procesno pravo. Predmetna tutorstva so potekala praviloma enkrat tedensko oziroma nekajkrat na mesec in so bila vedno dobro obiskana.

V študijskem letu 2014/15 je prišlo do nekaterih sprememb glede na pretekla leta. V preteklih letih se je za namen evalvacije tutorskega dela izvedla spletna anketa med študenti, ki pa zaradi slabšega odziva ni omogočala podrobnejše analize pri vseh predmetih. Po ureditvi sistema tutorstva (implementacija Pravilnika o sistemu tutorstva na PF) je bila uvedena tudi anketa o uspešnosti opravljanja tutorskega dela, ki so o študenti izpolnili na predizpitnih tutorstvih. Rezultati ankete so se upoštevali pri izboru tutorjev za naslednje šolsko leto.

Sistem tutorstva nadzoruje Komisija za tutorstvo. Predmetno tutorstvo koordinira koordinatorski tutorji, tutorstvo za tuje študente pa koordinatorski tutorji za tuje študente. Oba koordinatorska skrbita za dobro delovanje tutorstev, povezovanje med tutorji in profesorji ter ostalimi zaposlenimi na fakulteti ter urejata tutorsko spletno stran. Koordinator za tuje študente vseskozi sodeluje z mednarodno pisarno.

Tutorstvo za tuje študente postaja vse bolj pomembno glede na povečevanje števila tujih študentov, ki opravljajo Erasmus izmenjavo. Prav tako tutorji nudijo pomoč tujim študentom, ki začnejo z rednim študijem na PF. Tutorji pomagajo študentom k uspešni integraciji v novo okolje, prilagoditvi novemu načinu študija in s svojimi aktivnostmi skrbijo za to, da imajo tuji študentje več stika s slovenskimi študenti, kar so v preteklosti pogrešali.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Uvedba novih predmetnih tutorstev pri zahtevnejših predmetih, nadgradnja in odlično delovanje sistema tutorstva.	Pomoč pri razumevanju snovi in učinkovita priprava na izpit.
Uvedba dodatnih možnosti obštudijskega udejstvovanja.	Omogočanje vključitve večjega števila študentov in študentk. PF je uspela z akreditacijo učnega načrta Pravne svetovalnice za begunce in tujce, kar bo študentom omogočalo pridobivanje ECTS točk za obštudijske dejavnosti (4 ECTS). V letu 2016 se načrtuje akreditacija učnih programov tudi za ostale klinike.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	Predlogi ukrepov za izboljšave
Sistematična ureditev obveščanja študentov.	Redno objavljane vse aktivnosti na oglasni deski za študente in študentke ter večja promocija sodelovanja študentov ob začetku študijskega leta. Sistematična razdelitev oglasne

	deske na študijske in obštudijske dejavnosti, ureditev posebne sekcije za prakse in poletne šole, osvežitev spletne strani.
Izziv: Ustrezno vrednotenje čim večjega števila obštudijskih dejavnosti s kreditnimi točkami v okviru študija.	Uvedba ECTS za obštudijske dejavnosti, ki pozitivno vplivajo na študij in izpopolnjujejo znanje študenta. Z uvedbo kreditnih točk bi še povečali število študentov, ki bi se udeleževali obštudijskih dejavnosti. Predvsem to velja za poletne šole in moot-court tekmovanja.
Priložnost za izboljšavo: Prilagoditev študentskih anket potrebna PF	PF bo v sodelovanju s predstavniki študentov pripravila dodatna vprašanja za vključitev v anketo in razmislila o morebitni javni objavi dela rezultatov anket
Sistematična in celovita ureditev poletnih praks.	PF bi se kot pospeševalec in izboljševalec odnosov lahko povezala s pravosodjem in gospodarstvom ter v začetku poletja objavila razpise praks za študente, ki bi jih ponudili zainteresirani subjekti pod enotnimi pogoji. Potrebna je vzpostavitev projektne skupine, ki bi predvidela delovno in finančno obremenitev omenjenega projekta.

3.1.4.2 Knjižnična in založniška dejavnost

Knjižnice PF

V knjižnici PF (v nadaljevanju: knjižnica) je v letu 2015 izvajanje knjižnične dejavnosti potekalo kvalitetno, strokovno in učinkovito ter v skladu z letnim načrtom dela. Vodstvo fakultete, predstojnik knjižnice in člani Knjižničnega odbora ter vsi zaposleni v knjižnici so, v sodelovanju z vsemi pedagogi oz. raziskovalci na fakulteti, pripravili izbor najkvalitetnejše aktualne strokovne literature s področja prava. S tem je knjižnica tudi v letu 2015 nadaljevala dolgoletno tradicijo ustvarjanja ene najkvalitetnejših knjižničnih zbirk s področja prava v Sloveniji ter v širši regiji.

PF že skozi vsa leta svojega obstoja uspešno skrbi za dobro delovanje in razvoj knjižnice, saj se zaveda njene pomembne vloge za študij in raziskovalno delo na fakulteti ter za velik pomen in vlogo največje in najstarejše pravne knjižnice v celotnem slovenskem prostoru. PF zato knjižnici trajno zagotavlja sredstva za njeno delovanje s čemer študentom, pedagogom, raziskovalcem in ostali strokovni javnosti omogoča dostop do vrhunske pravne literature in najaktualnejših spletnih informacijskih virov s področja prava. V zadnjih letih opazamo spremembe na področju vse večje ponudbe in uporabe različnih spletnih informacijskih virov s področja prava ter drugih sorodnih področij, čemur se ustrezno prilagaja tudi poslovanje knjižnice. V knjižnici se pri nakupu revij, knjig in drugih gradiv postopno zmanjšuje nabor tiskanih gradiv ter povečuje število gradiv oziroma informacijskih virov, ki so dostopni preko spleta.

Knjižnica je v letu 2015, enako kot v preteklih letih, zagotavljala kvalitetno ter strokovno izvajanje knjižničnih storitev. Uporabniki knjižničnih storitev so izrazili zadovoljstvo nad kakovostnim in strokovnim delom ter prijaznostjo vseh zaposlenih v knjižnici, kar se je odražalo v hitri, učinkoviti in strokovni pomoči zaposlenih na izposoji pri iskanju relevantne pravne literature ter hitrem zagotavljanju dostopa do gradiva v okviru dela na izposoji ter pri izvajanju medknjižnične izposoje. Zaposleni v knjižnici so si prizadevali zagotavljati mirno in prijetno vzdušje v prostorih knjižnice in izvajati knjižnične storitve v skladu z aktualnimi potrebami študentom, pedagogov in ostalih obiskovalcev knjižnice. V sodelovanju s študenti in vodstvom fakultete je knjižnica tako v spomladanskem izpitnem obdobju podaljšala delovni čas knjižnice. Tako je bila knjižnica v mesecih maju in juniju 2015 odprta od ponedeljka do četrтка med 7:30 in 22:00 uro, ob petkih pa med 7:30 in

20:00 uro, kar je izboljšalo študijske pogoje in študentom olajšalo študij. Knjižnica je prav tako, kljub organiziranemu kolektivnemu dopustu na fakulteti, uspela ohraniti običajen poletni delovni čas knjižnice preko celotnega poletja, kar je omogočilo študij in raziskovanje v knjižnici ter izposajo knjižničnega gradiva brez prekinitev preko celotnega koledarskega leta.

Knjižnica nudi študentom z gibalnimi ovirami individualno obravnavo ter dodatne storitve, s katerimi skuša študentom na najenostavnejši način zagotoviti dostop do vseh razpoložljivih pravnih ter drugih strokovnih virov. Knjižnica posveča posebno pozornost skrbi, da je študentom prava na voljo zadostno število izvodov predpisane študijske literature. Zaposleni v knjižnici si prizadevajo tudi za učinkovito, kvalitetno ter strokovno izvajanje knjižničnih storitev za tuje študente, ki so v Sloveniji na študijski izmenjavi.

Knjižnica je tudi v preteklem letu nadaljevala z izvajanjem projekta obdelave starejšega knjižnega gradiva iz skladišča knjižnice ter bo tudi v prihodnje, v skladu z razpoložljivimi sredstvi, nadaljevala s strokovno, vsebinsko in formalno obdelavo starejšega knjižnega gradiva z namenom vključitve le tega v elektronski katalog cobiss in tako zagotoviti dobro preglednost knjižnične zbirke in dostop do najpomembnejših pravnih virov. Fakulteta poleg tega preučuje tudi možnosti za pričetek digitalizacije knjižnega gradiva in gradnje oz. ustvarjanja digitalnih zbirk z namenom povečanja dostopnosti do knjižničnega gradiva in zagotavljanja trajne hrambe gradiva.

Sodelovanje med knjižnico in univerzitetnimi službami poteka zelo dobro. Knjižnica uspešno sodeluje z Univerzitetno službo za knjižnično dejavnost UL in ima svojega predstavnika v Komisiji za razvoj knjižničnega sistema UL (vodja knjižnice). V okviru navedenega vodja knjižnice aktivno sodeluje v različnih delovnih skupinah, ki razvijajo in nadgrajujejo oz. izboljšujejo delovanje celotnega knjižničnega sistema UL.

Na PF je bilo letu 2015 organizirano Srečanje pravnih in sorodnih knjižnic jugovzhodne Evrope (SEALL). Srečanja so se udeležili predstavniki pravnih knjižnic iz različnih držav jugovzhodne Evrope. Srečanje je bilo izvedeno kvalitetno in strokovno ter je dolgoročno okrepilo medsebojno sodelovanje med pravnimi knjižnicami v Sloveniji in jugovzhodni Evropi. Knjižnica je v letu 2015 prvič izvedla javna predavanja v okviru knjižnice oziroma v prostorih knjižnice. Predavanj so se udeležili dodiplomski in podiplomski študenti prava ter ostali predstavniki strokovne javnosti.

Zaradi velikega pomena obvladovanja večšin pravnega pisanja in raziskovanja ter informacijske pismenosti za kakovost študija prava zaposleni v knjižnici skupaj s pedagogi na fakulteti organizirajo ter izvajajo za študente prava iz leta v leto vedno večji obseg izobraževanj in usposabljanj v okviru navedenih vsebin ter tako študente usposabljaajo za kvalitetno in uspešno pravno raziskovanje in pisanje. Knjižnica je v sodelovanju s pedagogi tudi v letu 2015 izvedla različna izobraževanja študentov prava na področju informacijske pismenosti in uporabe elektronskih baz podatkov, ki so se izvajala v okviru rednih študijskih obveznosti ter tudi kot samostojne predstavitve posameznih elektronskih baz podatkov. Knjižnica redno organizira in izvaja tudi tečaje o uporabi spletnih informacijskih virov za manjše število udeležencev in individualno svetovanje na področju informacijske pismenosti. Vse navedeno prinaša vedno več pozitivnih rezultatov, ki se kažejo tudi v obliki povečanega obsega uporabe elektronskih pravnih informacijskih virov na fakulteti.

Depozitarna knjižnica ZN DL-027

Depozitarna knjižnica ZN DL-027 deluje v okviru Inštituta za mednarodno pravo in mednarodne odnose PF od leta 1947. Praviloma ima vsaka država članica OZN pravico do ene depozitarne knjižnice, ki jo gosti ugledna institucija in prejema gradivo brez plačila prispevka. Depozit vsebuje tiskane publikacije (monografije, serijske publikacije in dokumente vseh organov ZN), v zadnjih letih pa je poudarek predvsem na spletnih virih in različnih spletnih bazah podatkov ZN. Prav tako si prizadeva za prehodnost tiskanih oblik v elektronske različice, k čemur prispeva tudi naša Depozitarna knjižnica, saj je bila izmed 368 knjižnic izbrana kot primerna za eno od testnih knjižnic v uvajalnem obdobju. V letu 2014 je Depozitarna knjižnica ZN poleg rednega knjižničarskega dela (predvsem pomoč pri online iskanju dokumentov OZN, ki so težje najdljivi oz. dostopni, izposoja, baze podatkov) izvedla še naslednje ukrepe, ki bodo ostali med prioritetskimi nalogami tudi v prihodnjih

letih: predstavljanje dela in zbirk ZN preko spleta; kontrolirano izločanje gradiva (predvsem dokumente in publikacije ZN, ki so dostopni prek spleta).

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Podaljšanje delovnega časa knjižnice v vseh izpitnih obdobjih do 22. ure zvečer	Izboljšanje študijskih pogojev in olajšanje študija študentom prava
Organizacija Srečanja pravnih in sorodnih knjižnic jugovzhodne Evrope (SEALL) na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani	Izmenjava znanja in dobrih praks ter krepitev medsebojnega sodelovanja med pravnimi knjižnicami v Sloveniji in jugovzhodni Evropi
Organizacija strokovnih predavanj v prostorih knjižnice, ki so bili leto pred tem preurejeni tudi z namenom pridobitve večnamenskega prostora za izvedbo različnih dogodkov v knjižnici	Razširitev in obogatitev dejavnosti pravne knjižnice in ustvarjanje odprtega prostora za medsebojno izmenjavo znanja in izkušenj ter izvedbo različnih strokovnih predavanj s področja prava
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	Predlogi ukrepov za izboljšave
Posodobitev elektronskega varnostnega sistema v knjižnici	Izboljšanje in nadgradnja sistema za varovanje knjižničnega gradiva pred krajo
Digitalizacija knjižnega gradiva in gradnja oz. ustvarjanje digitalnih zbirk	Povečanje dostopnosti do knjižničnega gradiva in zagotavljanje trajne hrambe gradiva
Ureditev ustreznih manjših prostorov v knjižnici oziroma na fakulteti za učenje študentov v manjših skupinah	Zagotovitev dodatnega prostora študentom za medsebojno izmenjavo znanja in idej

Založniška dejavnost

PF opravlja v okviru svoje dejavnosti založniško dejavnost, povezano z izobraževalnimi, raziskovalnimi in razvojnimi programi. Lastna založniška dejavnost predstavlja za PF pomembno prednost, saj fakulteta tako tudi preko založniške dejavnosti zagotavlja najvišjo kakovost pedagoškega procesa in znanstvenoraziskovalnega dela. Fakulteta si je v zadnjem obdobju zadala dolgoročni cilj obuditi in razširiti založniško dejavnost ter izboljšati njeno kakovost, kar je v letu 2015 že prineslo nekatere pozitivne rezultate.

V letu 2015 so bila pod (so)založništvom PF izdana dela:

- Ana Vlahek, Matija Damjan (ur.): Pravo in politika sodobnega varstva potrošnikov, v sozaložništvu;
- Peter Grilc (ur.): Izbrani vidiki razvoja slovenskega gospodarskega prava in civilnega prava od srede 20. stoletja do danes;
- Vasilka Sancin (ur.): Responsibility to Protect: Where Do We Stand Ten Years After?;
- Zbornik znanstvenih razprav, letnik 2015; več avtorjev;
- Pamfil, časopis,
- Odgovornost države zagotavljati pravico do čiste pitne vode [Elektronski vir] : pravna klinika za varstvo okolja 2014/2015 / avtorji Jakob Ahačič ... [et al.] ; urednice Vasilka Sancin ... [et al.], dostopno na: <http://www.pf.uni-lj.si/media/odgovornost.drzave.zagotavljati.pravico.do.ciste.pitne.vode.pdf>;
- Analiza stanja varstva volka v Sloveniji 2014/15 [Elektronski vir] / avtorice Neža Andromako ... [et al.] ; urednice Vasilka Sancin ... [et al.], dostopno na: http://www.pf.uni-lj.si/media/analiza_stanja_varstva_volka_v_sloveniji_2014-2015.pdf;
- Ustavno procesno pravo : praktikum / [uredila] Jadranka Sovdat, Ljubljana : Pravna fakulteta, 2015 (Ljubljana : Litteralis);
- Reforma področja državnih pomoči in izvajanje pravil o državnih pomočeh v praksi [Elektronski vir] : projektna naloga študentov Pravne fakultete Univerze v Ljubljani in Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani v okviru projekta "Po kreativni poti do praktičnega znanja" / Kaja Batagelj ... [et al.] ; uredila in lektorirala Ana Vlahek, dostopno na:

- <http://www.pf.uni-lj.si/media/reforma.podrocja.drzavnih.pomoci.pdf>;
- Raziskava delovanja zdravstvenih sistemov v Sloveniji ter izbranih trgih jugovzhodne Evrope [Elektronski vir] / Nejc Bizjak ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/raziskava.delovanja.zdravstvenih.sistemov.pdf>;
 - Uveljavljanje zakonodaje glede ravnanja z OEEO v Sloveniji skozi prizmo delovanja družbe ZEOS d.o.o. [Elektronski vir] : [projekt v okviru programa "Po kreativni poti do praktičnega znanja"] / Ana Srovin Coralli ... [et al.] ; urednica Vasilka Sancin, dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/uveljavljanje.zakonodaje.glede.ravnanja.z.oeeo.pdf>;
 - Pravni problemi startupov in kako jih rešiti [Elektronski vir] : priprava spletnega portala s pravnimi nasveti za startup podjetja : projekt študentov Pravne fakultete Univerze v Ljubljani v okviru projekta "Po kreativni poti do praktičnega znanja" / Tajda Jernejčič ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/pravni.problemi.start-upov.pdf>;
 - Nimaš denarja - imaš razpis! [Elektronski vir] : pravni in finančni vidiki javnih razpisov : priročnik študentov Pravne fakultete Univerze v Ljubljani v okviru projekta "Po kreativni poti do praktičnega znanja" / pripravili študenti Vasiljka Šmitek ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/nimas.denarja.imas.razpis.pdf>;
 - Problematika Dunajskih kristalov z vidika družbe Alukomen [Elektronski vir] / Petra Dragovan ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/problematika.dunajskih.kristalov.z.vidika.druzbe.alukomen.pdf>;
 - Produktijska start-up podjetja s pravnega in ekonomskega vidika [Elektronski vir] : [Projekt v okviru programa "Po kreativni poti do praktičnega znanja"] / avtorji Aljaž Cankar ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/raziskovanje-in-projekti/razvojni-projekti/po-kreativni-poti-do-prakticnega-znanja-2-javni-razpis-pkp-2015/produkcijaska-start-up-podjetja-s-pravnega-in-ekonomskega-vidika/>;
 - Concetto spaziale [Elektronski vir] : prodaja izdelka z lastnostmi, varovanimi kot intelektualna lastnina, na trg ZDA : projekt v okviru 2. razpisa Javnega sklada RS za razvoj kadrov in štipendije "Po kreativni poti do praktičnega znanja" / Lucija Barišić ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/concetto.spaziale.pdf>;
 - Javno-zasebno partnerstvo za razvoj podeželja [Elektronski vir] : projektna naloga "Po kreativni poti do praktičnega znanja" / avtorji Bahor Maja ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/javno-zasebno.partnerstvo.za.razvoj.podezelja.pdf>;
 - Analiza spornih pravnih vprašanj v odmevnejših zadevah s področja gospodarske kriminalitete [Elektronski vir] : Projekt "Po kreativni poti do praktičnega znanja" (2. javni razpis) / avtorji Barbara Bajda ... [et al.], dostopno na:
<http://www.pf.uni-lj.si/media/analiza.spornih.pravnih.vprasanj.pdf>;
 - Zakaj na Erasmus? : izkušnje študentov PF UL, ki so bili na Erasmus izmenjavi, [zbrala in uredila Darja Rabzelj];
 - Faculty of Law : University of Ljubljana, The tradition of excellence, Ljubljana : Litteralis.

Med drugim je postala PF sredi leta tudi sozaložnik najstarejše slovenske pravne revije *Pravnik*, skupaj z Zvezo društev pravnikov Slovenije. Revija izhaja z nekaj presledki že od leta 1862, v letošnjem letu pa je fakulteta sodelovala pri izdaji štirih zadnjih zvezkov (od šestih, ki se sicer izdajo letno).

Eden izmed pomembnih ciljev izvajanja založniške dejavnosti na fakulteti predstavlja tudi težnja fakultete po izdajanju študijskega gradiva po študentom dostopnih cenah.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Okrepili smo založniško dejavnost in zmanjšali obseg prenosa nalog na zunanje partnerje.	S tem smo dosegli stroškovno optimizacijo, kar nam omogoča dodatno nadgradnjo kakovosti produktov in pa več možnosti za sprejem in izvedbo dodatnih projektov.
Dobili smo večji vpliv na izbor založniških projektov in njihovo realizacijo.	Glavno merilo je lahko na tak način kakovost projekta, ne (zgolj) finančna vzdržnost in komercialni potencial.
Dosegli smo bistveno večjo vpetost pedagogov v tovrstne založniške projekte.	Z večjo vpetostjo različnih pedagogov smo dosegli dodatno interdisciplinarnost oz. povezanost in prepletanje ter sodelovanje strokovnjakov iz različnih podpodročij pravne znanosti.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	Predlogi ukrepov za izboljšave
Nezadostna jasnost oz. predvidljivost procesa odločanja o sprejemu posameznih založniških projektov.	Sprejem enotnih procesnih pravil, ki bodo povečala transparentnost odločanja, s poudarkom na vsebinskih merilih.
Razdrobljenost vsebinskega uredniškega sveta na tri zbirke in tri odločevalske organe.	Sprejem enega vsebinskega (uredniškega) telesa za odločanje.
Nezadostna opredelitev finančnih meril in postavk za presojo finančne vzdržnosti založniških projektov.	Priprava enotnega obrazca finančne konstrukcije oziroma osnutka finančnega načrta.
Prenos založniške dejavnosti zaposlenih na PF od komercialnih akterjev na trgu nazaj pod okrilje založbe PF	Izvedba velikih uspešnih založniških projektov, tudi v splošni javnosti odmevnih, kot zgled potenciala za uspeh sodelovanja.

3.1.5 Upravljanje in razvoj kakovosti

3.1.5.1 Delovanje sistema kakovosti (sistem in procesi)

Komisija za kakovost, ki skladno z 49. členom Pravil PF deluje kot delovno telo Senata PF, ima skladno z 62. a členom Pravil PF sedem članov, od tega pet članov imenuje senat PF (člani, ki so pripravljali to poročilo so: prof. dr. Katja Filipčič, doc. dr. Tilen Štajnpihler, mag. Darja Rabzelj, Irena Kordež in predsednica – prodekanja za kakovost – doc. dr. Vasilka Sancin), dva člana pa izvoli študentski svet iz vrst študentov (pri tem proočilu sta sodelovala: Barbara Bernot in Nejc Bizjak). Komisija za kakovost sestaja periodično in po potrebi. O sklepih komisije je redno obveščen dekan PF in glede na vsebino tudi ostali organi PF.

Komisija za kakovost spremlja kakovost študija na PF, pripravlja letno poročilo, ki ga posreduje Univerzi, pripravlja druga poročila o kakovosti v skladu s statutom in drugimi akti UL ter sklepi pristojnih univerzitetnih ali fakultetnih organov, opravlja druge naloge v skladu s statutom UL in Pravili PF ter naloge, ki ji jih naloži senat (62. b člen Pravil PF). Komisija za kakovost pri svojem delu izhaja iz predpisov in aktov, ki so sprejeti v okviru Univerze v Ljubljani. Pri pripravljanju tega

poročila je upoštevala tudi navodila in smernice, ki so jih v zvezi s tem posredovale pristojne službe Univerze v Ljubljani.

Komisija za kakovost je v letu 2015 pripravila Poslovnik kakovosti Pravne fakultete Univerze v Ljubljani, ki ga je skladno s 47. členom Pravil PF sprejel Senat PF na svoji seji dne 17. 12. 2015 in je dostopen na:

<http://www.pf.uni-lj.si/media/poslovnik.kakovosti.pf.koncna.verzija.za.objavo.2.pdf>

V letu 2015 je prof. dr. Janez Kranjc na slavnostni seji senata Univerze v Ljubljani prejel Zlato plaketo, ki jo na UL podeljuje za izjemne zasluge pri razvijanju znanstvenega, pedagoškega ali umetniškega ustvarjanja in za krepitev ugleda univerze, diplomantka PF Lana Cvikel pa je na svečanem dogodka ob tednu Univerze v Ljubljani prejela Prešernovo nagrado za diplomsko delo.

Tudi v letu 2015 so bile ob dnevu Pravne fakultete skladno s Pravilnikom o nagradah in priznanjih PF (dostopen na: <http://www.pf.uni-lj.si/media/pravilnik.o.priznanjih.studentom.pf2005-2006.pdf>) podeljene zlate listine, priznanja in pohvale študentom in študentkam ter diplomatom in diplomantkam PF za njihove dosežke v času študija.

Komisija je osnutek letnega poročila o kakovosti za 2015 pripravila ob upoštevanju stališč fakultetnih organov, na podlagi podatkov, ki so jih posredovale pristojne fakultetne službe, posamezni zaposleni ter na podlagi razgovorov s predstavniki knjižnice, referata, mednarodne pisarne, vodjo službe za informatiko ter študentskega sveta. Študentska predstavnika sta neposredno sodelovala tako pri zbiranju gradiva kot pri pisanju osnutka poročila, ki zajema tudi njuna prispevka in stališča. Študentska predstavnika sta se tudi zavezala, da bosta o potrebnih ukrepih za zagotavljanje kakovosti na PF redno obveščala čim širšo študentsko javnost in jih spodbujala k sodelovanju pri njihovi izvedbi.

Osnutek poročila je Komisija za kakovost posredovala v seznanih vsem članom senata, ki je opravil posebno sejo o kakovosti na PF dne 27.1.2016. Končna različica poročila je bila pripravljena ob upoštevanju na seji podanih sprememb in dopolnitev k besedilu.

Tudi v letu 2015 je dobro potekalo sodelovanje in medsebojno informiranje med PF in univerzitetnimi službami na tem področju, zlasti v okviru projekta Kakovost Univerze v Ljubljani (KUL), kjer sta predstavnici PF doc. dr. Vasilka Sancin, prodekanja za kakovost in Irena Kordež. Zaposleni na PF so se v letu 2015 udeležili tudi več delavnic KUL (npr. Javno nastopanje v angleščini, izvedba posvetovalnih obiskov, obrnjeno učenje, "Skupinsko delo za aktivnejši študij", »Priložnosti in izzivi kakovosti«).

Tajnik PF, as. Boštjan Koritnik, je tudi član Komisije za integriteto UL.

3.1.5.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti

Univerza v Ljubljani je v okviru projekta KUL v letu 2015 izvajala aktivnosti, ki so rezultirale tudi v prenovi študentske ankete Univerze v Ljubljani. Komisija za kakovost PF je s svojimi mnenji in predlogi aktivno sodelovala pri omenjeni prenovi.

PF je tudi v letu 2015 izvedla študentsko anketo v skladu s pravili in še dodatno izboljšala posredovanje rezultatov študentske ankete odgovornim osebam za posamezna področja na fakulteti ter

tako omogočila in okrepila aktivnosti na fakulteti, ki se nanašajo na analizo rezultatov študentske ankete.

Mednarodna pisarna PF je izvedla tudi posebno anketo za ugotavljanje zadovoljstva tujih (izmenjavnih) študentov in študentk, ki so študijskem letu 2014/15 opravljali študijsko izmenjavo na PF UL, in domačih študentov in študentk, ki so bili v istem letu na študijski izmenjavi v tujini.

PF je v januarju 2016 izvedla tudi dve anketi med zaposlenimi, s katerima je vodstvo ugotavljalo zadovoljstvo v preteklem letu pri pedagogih in zaposlenih v strokovnih službah.

PF redno spremlja izvajanje pedagoške dejavnosti preko oddaje rednih mesečnih poročil vseh pedagogov.

V letu 2015 so imeli zaposleni na PF možnost podajati svoja mnenja in predloge za izboljšave na področju kakovosti tudi v škatlo, ki je s tem namenom stala v prostoru pred dekanatom PF.

Kakovostno delo zaposlenih na PF je bilo prepoznano tudi v Zvezi društev pravnikov, ki je v letu 2015 prof. dr. Cirilu Ribičiču podelila priznanje za življenjsko delo, doc. dr. Gregorju Dugarju pa priznanje za mladega pravnika.

Doc. dr. Vasilka Sancin, prodekanja za kakovost in as. Iztok Štefanec sta se z namenom izpopolnjevanja za izboljševanje kakovosti poučevanja na PF udeležila mednarodne konference Improving University Teaching, ki je v organizaciji CMEPIUS potekala od 15. do 17. julija 2015 v Ljubljani.

3.1.5.3 Zunanje evalvacije in akreditacije

V letu 2015 so potekali postopki podaljšanja akreditacij študijskih programov PF na 1. in 2. stopnji.

Mednarodnih akreditacij za področje *Pravo* ni.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Sprejem Poslovnika kakovosti Pravne fakultete Univerze v Ljubljani	Poslovnik določa sistem zagotavljanja kakovosti PF in mehanizme za spremljanje in zagotavljanje kakovosti. S sprejemom Poslovnika se uvaja tudi praksa sprejemanja dvoletnih akcijskih načrtov, ki opredeljujejo srednjeročne cilje, kot osnovo za pripravo letnih delovnih načrtov.
Uvedba anket za zaposlene pedagoge in strokovne službe.	Z rednim spremljanjem zadovoljstva zaposlenih se povečuje skrb za zagotavljanje kakovostnega pedagoškega, raziskovalnega in administrativnega dela na PF.

Sprejem odločitve za izvedbo posvetovalnega obiska UL v aprilu 2016 in priprave nanj.	Preko izvedbe posvetovalnega obiska bo PF pridobila vpogled v dobre prakse in izkušnje na drugih članicah UL, kar ji bo omogočilo razmislek o dodatnih načinih za dvig kakovosti.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	Predlogi ukrepov za izboljšave
Pomanjkljivost: pomanjkanje razpoložljivih kadrovskih kapacitet za še intenzivnejše uveljavljanje in spremljanje sistema kakovosti na PF	Razmislek o možnosti dodatnih zaposlitev mlajših sodelavcev po posameznih katedrah.
Izziv: zagotoviti večjo transparentnost in konsistentnost dela Komisije za študentske zadeve.	Komisija za študentske zadeve je pripravila delovne osnutke delov Pravilnika Komisije za študentske zadeve, a bo z delom pri pripravi Pravilnika nadaljevala v letu 2016.
Priložnost za izboljšavo: dodatne spodbude pedagoških delavcev za izobraževanje na področju pedagogike in retorike.	Spodbujanje pedagoškega kadra k vključitvi v različne delavnice namenjene izboljševanju pedagoških in retoričnih veščin.

3.1.6 Pogoji za izvajanje dejavnosti in podporna dejavnost

3.1.6.1 Upravljanje s stvarnim premoženjem

PF je v letu 2015 izvedla nekatera nujna vzdrževalna dela na stavbi in dokupila določeno opremo, kot npr.:

- nakup mešalne mize za zagotavljanje kakovosti zvoka v zlati predavalnici,
- trimesečni pregledi aktivne požarne zaščite,
- popravilo severne fasade,
- letni pregled gasilnih aparatov,
- popravilo požarne razsvetljave,
- dvoletni pregled požarne razsvetljave,
- letni pregled dvigal,
- čiščenje odtokov ter lovilca maščob,
- servis agregata,
- servisiranje klima naprav ter menjanje filtrov,
- čiščenje parketov,
- čiščenje oken,
- najnujnejše beljenje sten v posameznih prostorih fakultete.

PF predvideva v prihodnje izvedbo nekaterih nujnih vzdrževalnih del na stavbi, kot je popravilo zamakanja v garaži in seminarju št. 3 in podobno, poleg tega pa je potreben razmislek tudi o prilagoditvi vhoda v stavbo PF za gibalno ovirane študentke in študente (možnost namestitve drsnih vrat na senzorje, ki se samodejno odpirajo).

PF je, poleg navedenih nujnih vzdrževalnih del, opravila prehod na nov, posodobljen sistem upravljanja s študentskimi omaricami in dostopov študentk in študentov do računalniške učilnice, knjižnice in toaletnih prostorov, ki se nahajajo v stavbi fakultete.

PF je v letu 2015 v skladu s potrebami izvajanja študijskega in raziskovalnega procesa na fakulteti ter v okviru razpoložljivih finančnih sredstev skrbela za ustrezno posodabljanje računalniške opreme na

fakulteti. Nabava računalniške opreme se je izvajala preko javnega naročila. PF se je pridružila javnemu naročilu za nabavo računalniške opreme na UL, okvirne sporazume je nato sklenila UL.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Redno posodabljanje računalniške in druge tehnične opreme.	Sodobna opremljenost prostorov PF omogoča uporabo različnih tehnik poučevanja, ki zvišujejo kakovost pedagoškega procesa.
Uvedba posodobljenega sistema upravljanja s študentskimi omaricami in dostopa do računalniške učilnice, knjižnice in toaletnih prostorov v stavbi PF.	Nov sistem omogoča lažje dostopanje študentom do vseh naštetih prostorov in tako zvišuje kakovost bivanja študentov v prostorih PF.
Uvedba pozivov (pisnih in slikovnih) za varčno in okolju prijazno ravnanje z vodo in električno energijo in odpadki v prostorih PF.	Prerazporeditev privarčevanih sredstev, poleg prijaznejšega ravnanja do okolja, omogoča porabo za namene pedagoškega in raziskovalnega dela oziroma dela strokovnih služb z namenom zagotavljanja kakovosti.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>
Vzpostavitev delovno prijaznejših pogojev za delo, zlasti v poletnih mesecih, ko so temperature predvsem v južnem delu stavbe PF izjemno visoke.	Boljše razmere za delo bodo pripomogle h kakovostnejšemu opravljanju dela v poletnih mesecih.
Namestitev drsnih vrat na senzorje, ki se samodejno odpirajo na enega od vhodov PF.	Prilagoditev vhoda v stavbo PF bi bistveno olajšala vstop gibalno oviranim študentkam in študentom s posebnimi potrebami.

3.1.6.2 Informacijski sistem

Razen **delne zamenjave mrežne opreme na notranjem omrežju fakultete** in **redne zamenjave osebne računalniške opreme zaposlenih** na področju informatike v letu 2015 PF ni izvajala pomembnejših investicij v strojno opremo, je pa bilo izvedenih ali vsaj začetih kar precej informacijskih rešitev, ki lajšajo komunikacijo med fakulteto in študenti ali pospešujejo določene storitve zaposlenih na fakulteti.

Izvedene so bile **tehnične priprave za uvedbo elektronskega dokumentnega sistema 'Government Connect' (GC)**; v teku je testiranje na nivoju vhodne pošte, v začetku leta 2016 pa bo sledilo nadaljevanje projekta z izobraževanjem za strokovne službe in njihovo vključitvijo v dokumentni sistem.

Opravljenih je bilo **nekaj nadgradenj informacijskega sistema VIS**: že v začetku leta je bilo uvedeno elektronsko pošiljanje računov študentom in s tem ukinjeno papirno poslovanje. Po novem je študentom (v okviru priključitve k projektu Repozitorij UL) preko ŠIS-a omogočena dodatna elektronska oddaja prijav tem diplomskih in magistrskih del; prav tako je odslej preko ŠIS-a mogoča spletna oddaja prijav na fakultetne razpise za mobilnost študentov, ki želijo na izmenjavo za študij ali

na prakso v tujino. Obe novosti zaposlenim v referatu in mednarodni pisarni močno lajšajo delovni proces (zbiranje in obdelava podatkov sta hitrejša, pohitrijo se nekateri nadaljnji postopki, saj ni več potrebnih dvojnih ali trojnih vnašanj istih podatkov).

Ostale **aktivnosti za aktivno priključitev fakultete k Repozitoriju UL** (ki bo omogočal javno dostopnost zaključnih del študentov, ob hkratnem preverjanju podobnosti zaključnih in raziskovalnih del) se kljub začetemu delu delovne skupine, ki je bila v ta namen imenovana, niso nadaljevala zaradi težav na ravni UL pri sprejetju ustreznega pravilnika, ki ureja področje preverjanja podobnosti zaključnih del.

Pričele so se aktivnosti za **povezljivost dveh doslej ločenih postopkov prijav na podiplomski študij kandidatov iz tujine**: postopek prijave na razpis za vpis in postopek priznavanja izobraževanja iz tujine bosta po novem potekala hkrati, preko portala eVŠ. Za kandidata iz tujine bo postopek olajšan in bo potekal hkrati (z enim vnosom podatkov v elektronski sistem in pošiljanjem tiskane dokumentacije na en naslov), vse informacije bo imel zbrane na enem naslovu; medtem ko je prej bilo vse skupaj dolgotrajnejše – kandidat je običajno najprej začel in zaključil postopek priznavanja (vloga v papirnati obliki je preko Rektorata UL prišla do fakultete) in šele nato lahko oddal prijavo na razpis za vpis (preko portala eVŠ). Nova rešitev ni omejena samo na našo fakulteto, ampak na celotno UL.

Vzpostavljena je bila **enotna digitalna identiteta za študente**, ki po novem z enim uporabniškim imenom in geslom dostopajo do Študentskega informacijskega sistema (ŠIS), računalnikov na PF, brezžičnega omrežja Eduroam in vseh informacijskih storitev, ki jih nudi UL.

Tudi **pri zaposlenih** je bilo urejeno **delno poenotenje prijav v informacijske storitve**.

PF je pristopila k **izvajanju nove študentske ankete UL**, ki se je pričela uporabljati s študijskim letom 2015/16.

Namesto čipov je bila **uvvedena uporaba študentske izkaznice za dostope študentov v računalniško učilnico, knjižnico, sanitarije in študentske omarice**.

V knjižnici, kjer še poteka gotovinsko poslovanje, je bila v skladu z novo zakonodajo konec leta 2015 uspešno **nameščena davčna blagajna**.

Na **fakultetnem spletnem mestu** je bila **spremenjena predstavitev zaposlenih in sodelujočih ter povečan obseg spletnih strani v angleščini** (npr. poglavji *International Cooperation* in *Extracurricular Activities*).

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Uporaba enotne digitalne identitete za študente za vse informacijske storitve, ki jih nudita PF in UL.	Za študenta koncept enega uporabniškega imena in gesla za vse informacijske storitve močno izboljša uporabniško izkušnjo: uporabnik si zapomni le eno geslo, ki ga lahko hitro (na enem mestu) zamenja za vse storitve. Informacijski službi je olajšano upravljanje z identitetami; gre za poenotenje na ravni UL.
Nadgradnje informacijskega sistema VIS.	Elektronsko pošiljanje računov omogoča, da študenti vse račune, izdane s strani fakultete, prejema kot priponko (v PDF obliki) na svoj elektronski naslov,

	preko ŠIS-a tudi lahko spremljajo status posameznega računa (kdaj in za katero storitev je bil izdan, datum plačila). Postopek oddaje prijave teme diplomskega ali magistrskega dela preko ŠIS-a študentu omogoča pregled nad prijavljeno temo in datumom potrditve le-te, referatu pa olajšan dostop do podatkov o prijavljenih temah in mentorjih. Postopek oddaje prijav na razpis za izmenjave poteka sedaj elektronsko in ne več preko papirnatih prijavnice, kar študente razbremeni vpisovanja številnih osebnih podatkov, ki jih fakulteta že ima zbrane. Za študenta je novi postopek veliko hitrejši, ni jim tudi potrebno oddajati določenih prej obveznih dokazil (o statusu študenta v določenem št. letu, povprečni oceni, ipd). Fakultetni mednarodni pisarni elektronsko zbrani podatki o študentih in njihovih izbranih destinacijah omogočajo boljši in hitrejši pregled nad podatkovno bazo vseh prijav, lažje urejanje podatkov iz prijav ter olajšan in natančnejši prenos podatkov na Rektorat UL, kjer se odvijajo nekateri nadaljnji postopki teh študentov.
Izvajanje aktivnosti za uvedbo elektronskega dokumentnega sistema 'Government Connect' (GC).	Ko bo sistem vzpostavljen, se bo povečala preglednost pisarniškega poslovanja (vhodna in izhodna pošta) in omogočala večja sledljivost dokumentov; z uvedbo elektronskega podpisa bi se tudi pohitrili postopki.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>
Vzpostavitev elektronskega dokumentacijskega sistema GC in povezljivosti s fakultetno finančno aplikacijo	Aktivno sodelovanje vodstva in določitev GC kot prioriteten projekt. Vzpostavitev delovne skupine in določitev dokumentov, ki se bodo shranjevali v dokumentnem sistemu in nadalje ustrezno arhivirali. V povezavi s finančno aplikacijo je potrebna odločitev o nadaljnji usodi obstoječe aplikacije in arhiviranja računov.

3.1.6.3 Upravljanje s človeškimi viri

Število zaposlenega pedagoškega kadra se je v letu 2015 zaradi upokojevanja zmanjšalo in tako se ohranja neugodno razmerje med številom zaposlenih in številom študentov na PF. To stanje otežuje tudi izvedbo sobotnega leta. V letu 2015 je del sobotnega leta izvedel en profesor PF. Poleg tega glede strukture pedagoškega kadra na PF velja obrnjena piramida, občutno primanjkuje mladih raziskovalcev in asistentov, kar je posledica predvsem zaostrene finančne situacije in neugodnega vrednotenja znanstvenega dela pravne znanosti, kar vpliva na izbor mentorjev mladim raziskovalcem. Sredi leta 2015 smo na ARRS uspeli pridobiti sredstva za zaposlitev mladega raziskovalca, ob koncu

leta pa smo objavili tudi javni razpis za zaposlitev asistenta na katedri za upravno pravo, s čimer si aktivno prizadevamo za izboljšanje prej omenjene manj ugodne kadrovske slike na fakulteti.

PF si je tudi v letu 2015 še naprej prizadevala za ustrežnejše upoštevanje pedagoških vidikov v postopkih habilitacije. Prav tako se je PF ukvarjala s potrebo po reviziji Pravilnika o postopkih (so)financiranja, ocenjevanja in spremljanja izvajanja raziskovalne dejavnosti ARRS, saj bi z ustrežnejšim vrednotenjem pravne znanosti pripomogli k izboljšanju položaja pedagoškega kadra PF tudi v habilitacijskih postopkih.

Vodstvo PF je tudi v letu 2015 opravilo redne letne razgovore z zaposlenimi in katedre zaprosilo za izdelavo zaposlitvenih vizij na srednji in dolgi rok. PF je svoje zaposlene redno obveščalo o različnih oblikah možnih izobraževanj in usposabljanj zaposlenih, a je bil odziv relativno skromen, kar je verjetno delno tudi posledica preobremenjenosti kadra.

V letu 2015 so pri izvedbi določenih predmetov sodelovali študentje demonstratorji (npr. na Katedri za ustavno pravo).

Tudi v letu 2015 je z veliko osebno zavzetostjo del pedagoškega in administrativnega kadra pripomogel k izvedbi številnih dodatnih aktivnosti in obštudijskih dejavnosti z namenom zagotavljanja kakovosti PF.

Glede izmenjav zaposlenih glej točko 3.1.1.5.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Osebna zavzetost dela pedagoškega in administrativnega kadra, da preko svojih rednih delovnih obvez opravlja številne dodatne aktivnosti.	Dodatne aktivnosti izrazito pozitivno vplivajo na zviševanje kakovosti in prepoznavnosti PF.
Vzpostavitev kolegijev splošnih služb, z udeležbo tajnika po potrebi, in redno pripravo zapisnikov.	Poenostavljeno kroženje informacij, večja obveščenost, večji občutek pripadnosti fakulteti in olajšanje sodelovanja med zaposlenimi v strokovnih službah.
Začetek vzpostavljanja strategije oziroma sistema upravljanja s kadri na ravni fakultete ter zaposlitev nove kadrovske delavke s pravno izobrazbo in že izkazanimi sposobnostmi..	S postopnim uvajanjem ukrepov, kakršna sta na primer priprava t.i. kariernih načrtov pedagoškega in raziskovalnega dela zaposlenih po posameznih katedrah in uvedba letnih razgovorov, se povečuje preglednost nad (prihodnjimi) zaposlitvenimi potrebami ter posledično učinkovitejše načrtovanje kadrovske politike, zlasti v povezavi s pripravo reforme študijskega programa. Nova kadrovska delavka se je temeljito lotila urejanja dokumentacije in popolnega pregled stanja, z usmeritvijo v sanacijo oziroma odpravo morebitnih pomanjkljivosti.
Izoblikovan izbirni postopek za pedagoški	Povečanje transparentnosti izbirnih postopkov

kader, z vnaprej določenim postopkom in sestavo uravnotežene izbirne komisije.	in izboljšani pogoji za izbor najboljših kadrov.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>
Nezadostnost človeških virov (predvsem mlajšega kadra) za dovolj obsežno in kakovostno opravljanje (zlasti mednarodne) raziskovalne dejavnosti na področju prava.	Problem upadanja raziskovalnega dela na fakulteti je s kadrovskega vidika mogoče reševati: (a) s kadrovske okrepitvijo raziskovalcev (npr. mladih raziskovalcev ali raziskovalcev iz postdoktorskih programov); (b) z razbremenitvijo pedagoškega dela zaposlenih in preusmeritvijo pozornosti v raziskovalno delo; (c) z okrepitvijo ali prerazporeditvijo administrativnega osebja posebej za namen priprave in prijavljanja na (mednarodne) raziskovalne projekte.
Neustrezno razmerje med pedagoškim kadrom in številom študentov v povezavi z neustrezno strukturo pedagoških delavcev (tj. razmerjem med visokošolskimi učitelji in asistenti).	Opredeljeni sta bili dve smeri za ukrepanje pri reševanju tovrstnih problemov: (a) zmanjšati število vpisanih študentov in študentk oziroma povečati število pedagoških zaposlitev; (b) povečati število demonstratorjev, natančnejša in predvsem enotna ureditev njihovega položaja ter krepitev njihove vloge v pedagoškem in raziskovalnem procesu.
Izziv: doseči spremembo meril za vrednotenje pedagoškega dela in znanstveno-raziskovalnega dela pravne znanosti.	Nadaljnja prizadevanja pri pristojnih organih.

3.1.6.4 Zagotavljanje stikov z javnostmi

V letu 2015 je na PF za redne stike z javnostmi skrbel predvsem dekanat in tajnik PF, v sodelovanju s kolegijem dekana. Kadri PF se tudi individualno vključujejo v stike z javnostmi preko nastopov v različnih medijih. O aktivnostih na fakulteti se redno obvešča širša javnost z uporabo informacijskih sistemov (glej točko 3.1.6.2).

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Vzpostavitev izjemne ekspeditivnosti pri komunikaciji z novinarji.	Boljša komunikacija z novinarji in lažje umeščanje zelenih informacij.
Dodatno spodbujanje osebne, proaktivne vloge	Boljša komunikacija z novinarji in boljša

tajnikov pri komunikaciji z novinarji.	obveščenost javnosti, tudi na področju komuniciranja z vidika PF pozitivnih vsebin.
Zelo hitro objavljane informacij na spletu in prek drugih sredstev obveščanja.	Večanje ugleda in odmevnosti raziskovalnih/tekmovalnih dosežkov pedagogov in študentov.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>
Oživitev Alumni kluba PF.	Zagotavljanje rednega stika z velikim delom strokovne javnosti.

3.1.6.5 Vodenje in upravljanje organizacije

PF je v letu 2015 predstavljal in zastopal dekan fakultete, prof. dr. Miha Juhart. Vodstvo fakultete so poleg dekana sestavljali še prodekan za gospodarske zadeve, prof. dr. Grega Strban, od 1.1.2015 do 13. 10. 2015 prodekan za študijske zadeve, prof. dr. Erik Kerševan, od 15.10. 2015 do konca leta pa prof. dr. Katja Filipčič, ter prodekanja za kakovost, doc. dr. Vasilka Sancin. Tajnik fakultete v letu 2015 je bil as. Boštjan Koritnik, univ. dipl. prav. Za finančne zadeve je pristojen Upravni odbor PF.

Povzetek v preglednici:

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju	Obrazložitev vpliva na kakovost
Sprejem Poslovnika kakovosti PF UL.	Zagotavljanje dodatne normativne podlage rednega spremljanja in uveljavljanja kakovosti na PF.
Vzpostavitev sistema oziroma škatle za predloge (anonimne in znanih predlagateljev) za izboljšanje delovnih pogojev in dvig kakovosti na fakulteti.	Z ukrepom naj bi se povečala transparentnost vodenja in upravljanja fakultete, ponotranjenje in pripadnost fakulteti, predvsem pa olajšanje izmenjava idej in dobrih praks.
Vzpostavitev kolegijev splošnih služb, z udeležbo tajnika po potrebi, in redno pripravo zapisnikov.	Poenostavljeno kroženje informacij, večja obveščenost, večji občutek pripadnost fakulteti in olajšanje sodelovanja med zaposlenimi v strokovnih službah.
Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju	<u>Predlogi ukrepov za izboljšave</u>
Prevelika obremenjenost vodstvenega kadra s pedagoškimi in raziskovalnimi dejavnostmi.	Dodatne zaposlitve in ustrezne prerazporeditve dela.

3.1.7 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

PF je bila delno uspešna pri realizaciji ciljev zastavljenih v poročilu iz leta 2014. Glej točko 4.3.

4. PRILOGE

4.1 Oddelki članice

PF je organizacijsko razdeljena na katedre, inštitut in knjižnico in ima naslednje organizacijske enote: dekanat, katedre, inštitut za mednarodno pravo in mednarodne odnose, knjižnico in založbo.

Dekanat opravlja upravno-administrativne in strokovno-tehnične naloge za vso dejavnost fakultete. Fakulteta ima 9 kateder:

- katedra za civilno pravo,
- katedra za delovno in socialno pravo,
- katedra za kazensko pravo,
- katedra za mednarodno pravo,
- katedra za pravnoekonomske znanosti,
- katedra za pravno zgodovino,
- katedra za sociologijo in teorijo prava,
- katedra za upravno pravo in
- katedra za ustavno pravo,

ki so organizacijske enote pedagoškega, raziskovalnega in razvojnega dela. Inštitut za mednarodno pravo in mednarodne odnose upravlja dokumentacijsko gradivo OZN, katerega depozitar je PF. Knjižnica PF opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost za potrebe raziskovalnega, razvojnega in izobraževalnega dela na področju prava.

4.2 Predstavitev članice (zahteva MIZŠ)

PF je v letu 2015 predstavljal in zastopal dekan fakultete, prof. dr. Miha Juhart. Vodstvo fakultete so poleg dekana sestavljali še prodekan za gospodarske zadeve, prof. dr. Grega Strban, od 1.1.2015 do 13. 10. 2015 prodekan za študijske zadeve, prof. dr. Erik Kerševan, od 15.10. 2015 do konca leta pa prodekanja za študijske zadeve prof. dr. Katja Filipčič, ter prodekanja za kakovost, doc. dr. Vasilka Sancin. Tajnik fakultete v letu 2015 je bil as. Boštjan Koritnik, univ. dipl. prav.

V skladu z zakonom, s Statutom Univerze v Ljubljani in Pravili Pravne fakultete je PF notranje organizirana v: dekanat, katedre, Inštitut za mednarodno pravo in mednarodne odnose, knjižnico in založbo PF, organi PF pa so: dekan, senat, akademski zbor, upravni odbor in študentski svet. Senat ima naslednja delovna telesa: komisijo za študijske zadeve, komisijo za doktorski študij, komisijo za raziskovalno in razvojno delo, komisijo za študentske zadeve, komisijo za pritožbe študentov, komisijo za priznavanje tujega izobraževanja in komisijo za kakovost.

PF v okviru svoje dejavnosti opravlja založniško dejavnost, povezano z izobraževalnimi, raziskovalnimi in razvojnimi programi.

Študij na Pravni fakulteti je organiziran v skladu z načeli bolonjske reforme. Prvostopenjski študij na Pravni fakulteti traja štiri leta in obsega 240 ECTS. Študent, ki opravi vse obveznosti, predpisane s študijskim programom, pridobi strokovni naslov diplomirani pravnik (UN) oziroma diplomirana pravica (UN). Drugo stopenjski študij na Pravni fakulteti (Magistrski študijski program Pravo) traja eno leto (dva semestra) in obsega 60 ECTS. Po uspešnem končanem študiju pridobi študent strokovni naslov magister prava oziroma magistrica prava. V študijskem letu 2015/2016 je bil zaradi zagotavljanja finančne vzdržnosti razpisan samo Splošni modul, omogočena pa je bila zamenjava enega od obveznih predmetov Splošnega modula z obveznim predmetom presotalih modulov. Pogoji za zaposlitev v pravosodnih poklicih (sodniki, odvetniki, tožilci, notarji) je opravljen pravniški državni

izpit. K opravljanju pravnškega državnega izpita lahko pristopijo diplomanti, ki so končali prvo in drugo stopnjo pravnega bolonjskega študija.

PF poleg prvostopenjskega in drugo stopenjskega študija prava izvaja tudi doktorski študij za pridobitev doktorata znanosti. Tretjestopenjski doktorski študijski program Pravo obsega 180 ECTS in traja 3 leta. Študent, ki opravi vse obveznosti, predpisane s študijskim programom, pridobi znanstveni naslov doktor znanosti oz. doktorica znanosti.

4.3 Realizacija predlogov ukrepov iz Poslovnega poročila 2014

Ukrep oz. predlog ukrepa iz Letnega poročila 2014	Status ukrepa oz. predloga	Obrazložitev
Dodatna omejitev števila vpisnih mest oziroma števila vpisanih v prvi letnik prvostopenjskega dodiplomskega študija prava.	Realizirano	V študijskem letu 2015/2016 je PF postavila omejitev vpisa na 200 študentov in študentk redno ter 100 izredno.
S finančno situacijo pogojena prilagoditev načina študija na drugi stopnji študija.	Realizirano	Omogočanje večje izbirnosti v Splošnem modulu na drugi stopnji (možnost zamenjave enega obveznega predmeta modula). Uskladitev in sprejem vsebinske zasnove novega enovitega petletnega magistrskega študija prava na Senatu PF.
Iskanje ustrežnejše zasnove doktorskega študija.	Nerealizirano (Ostaja na ravni predloga)	Doktorski študij v primerjavi s preteklimi leti ni doživel bistvenih sprememb. Potreben je resnejši razmislek o zasnovi doktorskega študija, predvsem v prvem letniku, kjer ob pričakovanem (in zaželenem) nadaljnjem nižanju števila vpisnih mest ni smiselno ohranjati načina predmetnega študija, razdrobljenega po številnih modulih. Kljub temu pa se je fakulteta v tem letu že lotila nekaterih nujnih posodobitev učnih načrtov ter nadaljevala z razpravo o temeljitejših spremembah v okviru Komisije za doktorski študij.
Krepitev veščin kakovostnejšega pisnega in ustnega izražanja študentk in študentov.	Nerealizirano (Ostaja na ravni predloga)	V letu 2015 PF ni uspela v celoti preučiti možnosti za trajnejšo umestitev takega seminarja v študijski proces (ali kot obštudijsko dejavnost), zato ostaja predlog tega ukrepa aktualen za naslednje leto.
Nadomestitev obveznosti prvostopenjske diplomske naloge z opravljanjem dodatnih (izbirnih) izpitov.	Realizirano	Študij na prvi stopnji se zaključi po zadnjem opravljenem izpitu in ni več predpisane diplomske naloge, kar omogoči hitrejše napredovanje in večjo prehodnost na drugo stopnjo študija.
Vrednotenje obštudijskih dejavnosti s kreditnimi točkami, ki štejejo v seštevku zahtevanega števila kreditnih točk za	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	PF je uspešno akreditirala Pravno svetovalnico za begunce in tujce kot obštudijsko dejavnost, ki prinaša 4 ECTS.

uspešen zaključek posameznega letnika.		
Povečanje mobilnosti zaposlenih.	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Povečala se je mobilnost zaposlenih v strokovnih službah, mobilnost pedagogov ostaja enaka. Potrebna bi bilo še več informiranja in spodbujanja zaposlenih o možnostih za izvedbo mobilnosti.
Pridobivanje novih projektov ARRS in neprilagojenost publiciranja merilom ARRS kljub zavezam za napredek v prejšnjih letih.	Nerealizirano (Ostaja na ravni predloga)	PF si je tudi v 2015 s strokovnimi mnenji prizadevala za spremembe pri vrednotenju znanstveno-raziskovalnega dela v družboslovju in ARRS je prilagodil vrednotenje poglavij v monografijah. Za večjo uspešnost pri pridobivanju projektov ARRS je treba povečati število objav, ki so po merilih ARRS ključne za pridobitev projektov. Fakulteta mora temu vprašanju posvetiti več pozornosti in najti nove pristope za spodbujanje raziskovalnega dela (kot npr. okrepitev delovanja Komisije za raziskovalno in razvojno delo, več administrativne podpore raziskovalcem).
Sozaložništvo najstarejše slovenske pravne revije Pravniki, z namenom njene uvrstitve v bazo SSCI.	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Sklenjen je bil dogovor za sozaložništvo najstarejše slovenske pravne revije Pravniki, ki izhaja z nekaj prekinitvami že od leta 1862. Revija je že uvrščena v mednarodni bibliografski bazi Internationale Bibliographie der Zeitschriftenliteratur (IBZ) in CSA Philosopher's Index, nadaljevati pa je treba s prizadevanji za uvrstitev te revije v bazo SSCI.
Neaktivnost Alumni kluba PF.	Nerealizirano (Ostaja na ravni predloga)	Naloga ostaja za leto 2016.
Obveščanje študentov in študentk o novicah Kariernega centra tudi preko oglasne deske na spletni strani PF.	Realizirano	Redno objavljane vse aktivnosti na oglasni deski za študente in študentke ter večja promocija sodelovanja študentov ob začetku študijskega leta.
Zagotoviti večji odziv študentov in študentk na anketo glede uspešnosti tutorstva.	Realizirano	Izvedba anket o zadovoljstvu študentov in študentk glede uspešnosti vsakega posameznega tutorja na predizpitnih tutorstvih.
Izboljšanje oz. nadgradnja varovalnega sistema za varovanje knjižničnega gradiva pred krajo.	Nerealizirano (Ostaja na ravni predloga)	V knjižnici bo treba v prihodnosti izboljšati oz. nadgraditi varovalni sistem za varovanje knjižničnega gradiva pred krajo, ki bo zagotavljal učinkovitejšo oz. ustrežnejšo zaščito knjižničnega gradiva.
Kadrovske spremembe in zagotavljanje kvalitete ter obsega izvajanja knjižničnih storitev in ohranjanje celodnevne odpiralne časa	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Knjižnica še naprej zagotavlja kakovostno ter strokovno izvajanje knjižničnih storitev in ohranja celodnevni odpiralni čas knjižnice. Delovni čas knjižnice smo v času največje potrebe študentov, tj. pred izpitnimi obdobji podaljšali do 22. ure.

knjižnice.		
Zagotavljanje dostopa do najkvalitetnejših tiskanih in spletnih informacijskih virov s področja prava.	Realizirano	Knjižnica PF si bo tudi v bodoče, v skladu z razpoložljivimi finančnimi sredstvi, prizadevala zagotavljati študentom, pedagogom in preostalim članom ter obiskovalcem knjižnice ustrezen nabor najkakovostnejših pravnih virov oz. vsebin, tako v tiskani kot v elektronski obliki. Tako je bila npr. v letu 2015 ponovno sklenjena naročnina na bazo revij Westlaw international.
Sprejem Poslovnika kakovosti.	Realizirano	Poslovník kakovosti je bil sprejet na seji senata PF decembra 2015.
Sprejem Pravilnika Komisije za študentske zadeve.		Ostaja naloga za 2016.
Dodatno izobraževanje pedagoških delavcev na področju pedagogike in retorike.	Realizirano	Spodbujanje pedagoškega kadra k vključitvi v različne delavnice, namenjene izboljševanju pedagoških in retoričnih veščin.
Spodbujanje uporabe modernih spletnih komunikacij oziroma orodij.	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Spodbujanje uporabe modernih spletnih komunikacij oz. orodij (s povečano oz. pogostejšo uporabo tovrstnih komunikacijskih orodij bi se povečal in izboljšal pretok informacij med profesorji in študenti, spodbujala bi se interaktivna razprava). Nekaj pedagogov pa pri svojem delu že uporablja e-oblike učenja.
Vzpostavitev elektronskega dokumentacijskega sistema za izboljšanje preglednosti pisarniškega poslovanja (vhodna in izhodna pošta).	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Tehnične priprave so bile že v teku v letu 2015, sicer pa naloga ostaja za leto 2016.
Okrepiti človeške vire (predvsem mlajšega kadra) za dovolj obsežno in kakovostno opravljanje (zlasti mednarodne) raziskovalne dejavnosti na področju prava.	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Problem upadanja raziskovalnega dela na fakulteti je s kadrovskega vidika mogoče reševati: (a) s kadrovsko okrepitvijo raziskovalcev (npr. mladih raziskovalcev ali raziskovalcev iz postdoktorskih programov) – PF je dobila enega novega mladega raziskovalca in objavila razpis za asistenta; (b) z razbremenitvijo pedagoškega dela zaposlenih in preusmeritvijo pozornosti v raziskovalno delo – ostaja cilj tudi v 2016; (c) z okrepitvijo ali prerazporeditvijo administrativnega osebja posebej za namen priprave in prijavljanja na (mednarodne) raziskovalne projekte – v letu 2015 smo okrepili in prerazporedili administrativno osebje ter tudi uradno ustanovili Službo za raziskovalno dejavnost in mednarodno sodelovanje.
Izboljšati razmerje med pedagoškim kadrom in	Delno realizirano	Zmanjšano je bilo število vpisanih študentov in študentk, v letu 2016 pa je cilj povečati zaposlitev

številom študentov v povezavi z neustrezno strukturo pedagoških delavcev (tj. razmerjem med visokošolskimi učitelji in asistenti).	(Ostaja na ravni predloga)	mlajših kadrov, k temu pa bo pripomogel tudi javni razpis za zaposlitev asistenta v prvih mesecih leta 2016.
Izdelava strategije za zagotavljanje stikov z javnostmi.	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Strategija ni formalizirana v obliki akta, je pa postopkovnik določen in se pri komuniciranju z javnostmi tudi izvaja. Formalizacija ostaja cilj v 2016.
Zagotovitev ustrezne prerazporeditve dela zaradi prevelike preobremenjenosti vodstvenega kadra s pedagoškimi in raziskovalnimi dejavnostmi.	Nerealizirano (Ostaja na ravni predloga)	Cilja zaradi pomanjkanja kadrov ni bilo mogoče doseči.
Priprava strategije za dodatne aktivnosti PF z namenom dodatnih finančnih sredstev na trgu.	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	PF je začela s pripravo programa dodatnega odplačnega usposabljanja in učnih načrtov, ki bodo predloženi v akreditacijo v letu 2016, hkrati pa je okrepila tržno dejavnost na podlagi založništva in organizacije izobraževalnih dogodkov oz. strokovnih konferenc za trg. Rezultati teh aktivnosti iz leta 2015 bodo obsežnejše razvidni v letu 2016.
Prizadevati si za ustrežnejše vrednotenje pedagoškega dela v habilitacijskih postopkih (tj. pri izpolnjevanju pogojev za izvolitev v višji naziv).	Delno realizirano (Ostaja na ravni predloga)	Fakulteta si bo tudi v 2016 še naprej prizadevala za spremembo habilitacijskih meril v smeri priznavanja večje teže pedagoškemu delu kot enemu od meril v habilitacijskem postopku.

4.4 Izbor dogodkov povezovanja PF z okoljem in dosežkov v okviru obštudijskih dejavnosti PF v letu 2015

AKTIVNOSTI NA PRAVNI FAKULTETI V LJUBLJANI V LETU 2015		
DATUM	VRSTA DOGODKA	DOGODEK
15.1.2015	konferenca	Evropske razsežnosti dokazovanja v civilnem postopku
15.1.2015	tekmovanje	Tekmovanje Rubikon
24.1.2015	predstavitve PF	Pravna na Informativi 2015
5.2.2015	tekmovanje	IX. Regionalno Moot Court tekmovanje iz poznavanja prava Evropske konvencije o varstvu človekovih pravic
19.-22.2.2015	tekmovanje	Uvrstitev ekipe PF na regionalni finale European Law Moot Court Competition v Pragi na podlagi ocen memorandumov
10.2.2015	predavanje	Inavguracijsko predavanje prof. dr. Viktorije Žnidaršič Skubic z naslovom: »Dednopravne pogodbe«
14.2.2015	predstavitve PF	Predstavitve PF na informativnem dnevu za bodoče študente
16.2.2015	predavanje	Predavanji – prof. dr. Birgit Forgó-Feldner (Univerza na Dunaju)
5.3.2015	predavanje	Predavanje dr. Luigia Varanellija z naslovom: »Neprištevnost v pravu«
6.3.2015	tekmovanje	Študenti PF uspešni na 5. državnem tekmovanju iz pogajanj
6.3.2015	tekmovanje	PF najuspešnejša na 11. mednarodnem tekmovanju Model United Nations Turkey (MUNTR)
12.3.2015	predavanje	Predavanje profesorja Richarda A. Daynarda z naslovom »The Why and How of Tobacco Liability Litigation«
16.3.2015	predavanje	Inavguracijsko predavanje prof. dr. Grege Strbana z naslovom: »Pomen ustavne pravice do socialne varnosti«
24.3.2015	predavanje	Predavanje odvetnika Romana Završka z naslovom »Odvetniška zbornica in etični izzivi«
31.3.2015	predavanje	Predavanje Draga Kosa s športnopravno tematiko korupcije v športu
31.3.2015	strokovna ekskurzija	Strokovna ekskurzija na ameriško vojaško križarko USS Normandy in slovensko vojaško ladjo Triglav
2.4.2015	tekmovanje	Simulacija ustnega dela postopka pred Meddržavnim sodiščem v Haagu
9.4.2015	dogodek	Slovesnost ob Dnevu Pravne fakultete
14.4.2015	predavanje	Predavanje častnega doktorja naše univerze profesorja Josepha H. H. Weilerja z naslovom »Sleepwalking Again: Europe and the End of the Pax Americana 1914-2014«
16.4.2015	predavanje	Predavanje prof. dr. Dannyja Pietera z naslovom »Future of the Universities – University of the Future?«
23.4.2015	predavanje	Predavanje Marka L. Wolfa z naslovom »The Case for an International Anti-Corruption Court«
23.4.2015	šport	Košarkarska tekma PF MB : PF LJ
24.4.2015	konferenca	Mednarodna znanstvena interdisciplinarna konferenca Odgovornost zaščititi v teoriji in praksi (Responsibility to Protect in Theory and Practice)
30.4.2015	tekmovanje	Uspeh ekipe PF na IX. Regionalnem Moot Court tekmovanju iz poznavanja EKČP

30.4.2015	tekmovanje	Uspeh PF na Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition 2015 v Washingtonu D.C. in strokovna ekskurzija v New York
30.4.2015	tekmovanje	Udeležba na X. Regionalnem Moot Court tekmovanju iz poznavanja EKČP
1.5.2015	razstava	Peace and Justice Cartoon Exhibition
5.5.2015	tekmovanje	Vnovična zmaga ekipe PF UL na Central and East European Moot Court (CEEMC 2015)
12.5.2015	posvet	Uveljavljanje zakonodaje glede ravnanja z odpadno električno in elektronsko opremo v Sloveniji
13.5.2015	okrogla miza	Okrogli mizi o varstvu volkov v Sloveniji in zagotavljanju pravice do čiste pitne vode
21.5.2015	seminar	Novinarji v sodnih postopkih – med legitimnostjo in discipliniranjem
26.5.2015	nagrada	Študenta Pravne fakultete zmagovalca natečaja »EY Natečaj za najboljši esej«
28.5.2015	gostujoče predavanje	Predavanje prof. dr. JC Sonnekusa (Univerza v Johannesburgu) z naslovom: »How reasonable is the proverbial reasonable person for purposes of the law of delict, insurance and estoppel?«
9.6.2015	seminar	Uporaba konvencij o izogibanju dvojnemu obdavčevanju v praksi in izmenjava informacij za davčne namene
9.6.2015	seminar	Seminar Uporaba konvencij o izogibanju dvojnemu obdavčevanju v praksi in izmenjava informacij za davčne namene
9.6.2015	posvet	XXI. Dnevi javnega prava
12.6.2015	sporazum	Obisk delegacije s Pravne fakultete Univerze Bedër iz Tirane in podpis sporazuma o sodelovanju
19.6.2015	seminar	Seminar z okroglo mizo z naslovom »Tri leta pogajanj o krivdi. Kje smo in kam (naj) gremo?«
19.6.2015	okrogla miza	Okrogla miza z naslovom "Vloga Predsednika republike v razmerju do Državnega zbora in Vlade"
22.6.2015	obletnica	Liber amicorum Bojan Zabel
3.7.2015	konferenca	Mednarodna konferenca "Ljubljana – Augsburg Conferences on Contemporary Issues of International Law"
13.7.2015	poletna šola	Poletna šola evropskega prava "Pravni vidiki zunanjih odnosov EU" na Pravni fakulteti
15.7.2015	sporazum	sporazum o sodelovanju s Finančno univerzo iz Moskve
28.8.2015	poletna šola	Poletna šola francoskega in evropskega prava z naslovom: »L'évolution contemporaine du droit des biens«
31.8.2015	okrogla miza	Kolokvij z okroglo mizo "Pravo v dobi velikega podatkovja: Ali lahko računalnik sodi bolje kot sodnik?"
23.9.2015	srečanje	Srečanje pravnih in sorodnih knjižnic jugovzhodne Evrope SEALL 2015
2.10.2015	simpozij	Simpozij za pravno in socialno filozofijo
13.10.2015	delovni obisk	Pravno fakulteto obiskala delegacija iz Kirgizije - doc. dr. Jerca Kramberge Škerl in prof. dr. Primožem Gorkičem sta delegaciji predstavila sistem brezplačne pravne pomoči v civilnih zadevah v Sloveniji
16.10.2015	konferenca	Nacionalna kriminološka konferenca »Človek, stroji in nadzor«
22.10.2015	mednarodna znanstvena konferenca	Magna Carta 1215: vzporednice in vplivi ob njeni 800. obletnici - v sodelovanju z britanskim veleposlaništvom v Sloveniji (vodja organizacijskega odbora: prof. dr. Katja Škrubej)
22.10.2015	seminar	Celodnevni seminar Varstvo potrošnikov v obligacijskih razmerjih, v soorganizaciji PF z IPP-PF in GV Založbo i v okviru projekta Reforma prava varstva potrošnikov v RS

23.10.2015	konferenca	MUNLawS mednarodna študentska konferenca na Pravni fakulteti
26.10.2015	okrogla miza	Okrogla miza s tujimi veleposelniki: Pravica do uporabe veta v R2P situacijah
29.10.2015	konferenca	Mednarodna znanstvena konferenca " Boj proti korupciji: od dobrega upravljanja in preventivnih ukrepov do pravnega urejanja in mednarodnega sodelovanja"
5.11.2015	obletnica	90. letnica prof. dr. Rupka Godca
10.11.2015	tekmovanje	PF je na sedežu Združenih narodov v New Yorku osvojila tekmovanje WIMUN 2015
12.11.2015	posvet	Razgovor o odprtih vprašanih zakonodajne dejavnosti
19.11.2015	konferenca	13. Dnevi evropskega prava
25.11.2015	predavanje	Predavanje, v okviru predmeta Pravo reguliranih sektorjev mag. Borisa Novaka, generalnega direktorja Pošte Slovenije
30.11.2015	sporazum	Obisk delegacije in sklenitev sporazuma o sodelovanju s Pravno fakulteto Univerze v Črni gori
2.12.2016	nagrada	Diplomantka Pravne fakultete Lana Cvikel je na svečanem dogodku ob tednu Univerze v Ljubljani prejela Prešernovo nagrado za diplomsko delo
3.12.2015	zaslužni naziv	Svečana podelitev nazivov zaslužna profesorica/zaslužni profesor - prof. dr. Albin Igličar, prof. dr. Polonca Končar, prof. dr. Danilo Türk
4.12.2015	tekmovanje	Študenti Pravne fakultete uspešni na mednarodnem tekmovanju študentov s področja M&A transakcije - »BIG DEAL«
9.12.2015	okrogla miza	Okrogla miza ob obeležitvi Mednarodnega dneva spomina na žrtve genocida in Mednarodnega dneva človekovih pravic z naslovom: Pomen prevencije pri zagotavljanju temeljnih človekovih pravic
10.12.2015	dogodek	Erasmus dan na PF
10.12.2015	predavanje	Predavanje v okviru projekta Fiat Likes U z naslovom: Zaposlitev pravnika v podjetju
10.12.2015	razprava	V sodelovanju z Veleposlaništvom Kraljevine Nizozemske pogovor ob svetovnem dnevu človekovih pravic z naslovom: PRAVICE LGBT – ČLOVEKOVE PRAVICE
15.12.2015	predavanje	Predavanje doc. dr. Luke Burazina (Pravna fakulteta Univerze v Zagrebu) z naslovom Artifact theory of law
16.12.2015	okrogla miza	Okrogla miza z naslovom Ustavnopravna problematika v zvezi z uvajanjem novih ustavnih pravic
21.12.2015	predavanje	Pravo EU - predavanje sodnika Sodišča EU, dr. Marka Ilešiča, predsednika 2. senata
22.12.2015	predavanje	Predavanje o islamskem pravu - dr. Zijad Bećirović

Študentski svet PF (skrajšano: ŠSPF) je kolegijski organ študentov PF. V svojem delovanju je neodvisen in nepristranski, namen je zastopati interese študentov, tako v razmerju do notranjih organov PF, kot tudi navzven na širši ravni (npr: preko delovanja v Študentskem svetu in različnih komisijah ter odborih na Univerzi v Ljubljani).

Študentski svet je predstavniški organ študentov. Njegova glavna funkcija je sodelovanje pri reševanju študijske problematike in uresničevanje pravic študentov. Obravnavanje zadev in sprejemanje odločitev poteka vsaj enkrat mesečno na sejah. Sprejeta mnenja o zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov in študentk, so posredovana vodstvu fakultete. Študentski svet ima tudi pomembno vlogo pri imenovanju predstavnikov študentov v organe fakultete (Akademski zbor, Senat in delovna telesa senata). Z izjemo Upravnega odbora so študenti in študentke preko svojih predstavnikov zastopani v vseh organih fakultete. Delovanje organov temelji na načelu enakopravnosti, kar pomeni, da je vsak glas študenta ali študentke v organih fakultete enakovreden glasu učitelja. Tako je študentom fakultete omogočeno, da preko Študentskega sveta sodelujejo v organih fakultete in podajajo svoja mnenja, predloge in pripombe. Njihovi predlogi in iniciative so slišani in tudi uresničeni, če so v skupnosti prepoznani kot koristni.

V ŠSPF so torej predstavniki izključno študenti, ki so izvoljeni na neposrednih volitvah s strani študentov, Mandat člana ŠSPF je 1 leto. Pravico voliti in biti izvoljen ima vsak študent PF. Sestavljen je iz 9 članov – predsednik (ta predstavlja ŠSPF), podpredsednik, njuna namestnika, tajnik, predstavnik ŠSPF v Študentski organizaciji PF ter še trije člani. Vsak član ŠSPF je tako predstavnik študentov PF. V novembru 2015 so potekale redne volitve članov v ŠSPF.

Ena izmed pristojnosti ŠSPF je tudi imenovanje predstavnikov študentov v organe PF. V letu 2015 je zaradi različnih razlogov (izguba statusa, zaključek študija, odstop predstavnika itd.) status predstavnika izgubilo kar nekaj študentov. V skladu s Poslovnikom ŠSPF je ŠSPF na svojih rednih sejah odločal o imenovanju predstavnikov v Senat, Akademski zbor in Komisijo za doktorski študij. Na imenovanje pa še čakajo kandidati za predstavnike študentov v Komisiji za kakovost in Komisiji za študentske zadeve.

ŠSPF predstavlja tudi most povezovanja in prakso dobrega sodelovanja z vodstvom PF. Tako ŠSPF, kot organ, ki zastopa interese študentov, kot prvi med enakimi opozarja na težave na katere se srečujejo študenti pri samem študiju ali pri opravljanju izpitov.

V letu 2015 je ŠSPF obravnaval 4 pritožbe študentov, ki se tičejo problematike ocenjevanja izpitov. V sodelovanju s študenti so bila prilagodila izpitna obdobja, konkretnije število rokov, ki jih imajo študenti na voljo za posamezen izpit v šolskem letu. Tudi tukaj je ŠSPF z vodstvom fakultete poiskal ustrezno rešitev oz. oblikoval smernice, kako na takšne spremembe odreagirati.

Študentski svet tudi aktivno sodeluje pri promoviranju PF na posameznih gimnazijah po Sloveniji, kot tudi sodeluje na samih Informativnih dnevih, ki potekajo na PF.

ŠSPF sodeluje, podpira in promovira obštudijske dejavnosti, katerih namen je povezovati in nadgrajevati znanje pridobljeno skozi študij na fakulteti.

ŠSPF je v letu 2015 tako odločal o sponzoriranju oz. dodelitvi sredstev različnim ekipam študentov, tekmovalcev, ki se udeležujejo nekaterih tekmovanj in dejavnosti.

V letu 2015 so bila sredstva med drugim razdeljena tekmovalcem Phillip C. Jessup International Law Moot Court Competition, Willem C. Vis moot court, ICC Mediation Competition, organizatorjem Pravne klinike Pravo v športu, projektu Pravniki športamo in drugim.

ŠSPF je v letu 2015 tudi organiziral in izvedel predstavitev PF na osrednjem informativnem dogodku za bodoče študente in vse, ki jih zanima študij na PF, na Informativi 2015. Predstavitev ŠSPF ocenjuje kot zelo uspešno, saj je bila stojnica dobro obiskana.

ŠSPF podpira tudi druge dejavnosti, katerih namen je v prvi vrsti ponuditi študentov dodatna znanja, ki širijo pridobljeno teoretično znanje.